

Si cette page ne s'affiche pas correctement, cliquez [ICI](#)

ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS



NEWSLETTER

JANVIER 2024

LE POINT SUR LES ACTIVITÉS DE L'AFDS

édito

Bonjour à tous,

Même si cette Newsletter décline les derniers mois de 2023, cette arrivée sur la nouvelle année est l'occasion de vous souhaiter à tous une très belle année 2024. Qu'elle soit source de réussites professionnelles, de constructions collectives qui répondent à vos attentes.

Une fin d'année chargée en rendez-vous qui se poursuit sur une nouvelle année dont les changements et les nouveaux dossiers sont au rendez-vous.

En tant que Présidente et avec chaque membre du bureau, nous souhaitons remercier tous les adhérents pour leur confiance et leur implication. L'année 2024 démarre dans le changement et nous invite à faire preuve de collectif, de dynamisme et de cohésion. Nous vous solliciterons pour nous aider à porter la voix et les réflexions, les propositions des directeurs des soins que ce soit dans les dossiers qui concernent les instituts de formation, les établissements de santé ou plus largement la politique de santé territoriale...

Nous continuerons à vous informer et à recueillir vos avis autant que possible.

N'oubliez pas de mettre dans vos agendas les journées d'études 2024 qui se dérouleront à Nantes les 13, 14 et 15 novembre 2024.

Voici en résumés dans cette 3^e Newsletter la fin de l'année 2023 et le tout début de l'année 2024. Bonne lecture à vous.

La Présidente, **Laurence LAIGNEL**

16 NOVEMBRE 2023



DGOS

1^{er} Comité de suivi de la réingénierie de la formation des infirmiers

Frédérique JUZIEU CAMUS et Dominique PERENNOU

Dans le cadre de la refonte du référentiel de formation infirmier, le 1^{er} comité de suivi s'est déroulé le 16 novembre 2023, en co-animation par la Direction générale de l'offre de soins (DGOS) et de la Direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP).

Les objectifs principaux de cette réforme sont :

- Repenser le métier d'infirmier dans toutes ses composantes : compétences, carrières et formation
- Repenser la formation des futurs infirmiers pour répondre aux nouvelles compétences attendues et aux aspirations de la nouvelle génération.

L'AFDS, représentée par Frédérique JUZIEU-CAMUS et Dominique PERENNOU, est intégrée à ce comité de suivi au titre des représentants des employeurs, à la fois dans le champ de la gestion et dans le champ de la formation. La mise en œuvre de la réforme (= début des premiers enseignements) est programmée pour septembre 2025.

17 NOVEMBRE 2023



ELSEVIER Travail sur la construction du partenariat

- Intégration de 2 membres de l'AFDS au comité de rédaction Patrick JAVEL et Magali FAROULT
- 2 Pages d'actualités destinées à l'AFDS sur chaque numéro, libre arbitre complet sur les actualités, information, expressions, les adhérents peuvent faire remonter les souhaits de diffusion à Adèle DENIAU (Présentation des régions, infos régionales, nationales, actualités diverses)
- 1 stand aux JNE
- Proposition d'un dossier avec biographie des intervenants et abstract
- Soutien dans informations des JNE chaque année

20 NOVEMBRE 2023



Salon Infirmier 2024

Première réunion de travail pour préparer le salon infirmier, des agoras vont être mises en place, des adhérents pourront être sollicités.

Barbara ROBERT

En résumé de la part de l'AFDS : 3 projets de présentation sont retenus :

À ce jour, nous avons placé la conférence « **Le travail de nuit des soignants en milieu hospitalier – comment mieux préparer nos équipes au travail de nuit** » le mardi 21 mai de 16h à 17h, et la conférence « **Un pair parle à ses pairs : La gestion du risque médicamenteux pour l'ide** » le mercredi 22 mai de 12h50 à 13h50. Certains pourraient exprimer le désir de vous assister dans la mise en place de cette conférence. **Le GIT Santé au Travail ainsi que la MNH ont d'ailleurs déjà évoqué le souhait de participer à la conférence sur le travail de nuit.** La proposition « **L'infirmières « bed manager » au sein d'une cellule de gestion des lits et des parcours à dimension territoriale** » est passée en Atelier Pratique, le mercredi 22 mai de 9h30 à 10h30. Le Comité scientifique sera informé la semaine prochaine des propositions retenues.

21 NOVEMBRE 2023



EHESP Rendez-vous avec Mme KELLER pour l'élaboration de la convention de Partenariat AFDS/EHESP

Convention de partenariat en cours de finalisation, détails lorsqu'elle sera signée mais d'ores et déjà **les JNE font parties de la formation pédagogique des EDS.**

22 NOVEMBRE 2023

MÉDIATION NATIONALE Rendez-vous Médiation Nationale avec Danielle TOUPILLIER

Convention de partenariat en cours de finalisation, des orientations centrées sur la formation des étudiants et élèves en instituts de formation, sur la formation des DS à la médiation, sur les liens à créer avec les médiations locales...

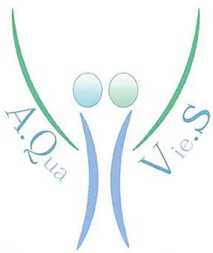
24 NOVEMBRE 2023

**VMEH**Visite des Malades
en Établissements Hospitaliers
et des résidents en Ehpad**VMEH****Journées Visite des malade en établissements
hospitaliers (VMEH)**

Marie-Paule SAULI

Participation à la table ronde : « Présence des bénévoles dans les structures sanitaires et sociales : l'évolution des besoins des établissements et les attentes des bénévoles » animée par Pascal Massiot.

24 NOVEMBRE 2023



Faire équipe pour un travail soigné

AQUAVIES**Du 24 au 25 novembre 2023 s'est déroulée une formation de
formateurs AQUAVIES animée par Sylvie THENERY et le Professeur
Philippe COLOMBAT.**

Mylène FOMOA

Un groupe constitué de cadres de santé venant du public et du privé et une directrice des soins (au total 5 participants), tous convaincus du pouvoir de l'intelligence collective.

Une formation action autour d'échanges, de jeux de rôle et de partage d'expérience très riche en enseignement. L'objectif : s'approprier la Démarche Participative afin d'être ambassadeurs dans les différentes régions de France.

Les 5 composantes de la DP sont : la formation interne, le soutien aux soignants, les espaces pluri professionnels de rencontre, la démarche projet, les espaces d'échange des managers.

Ce modèle a fait ses preuves sur l'amélioration de la QVT et de la qualité des soins.

Merci au CNEH et à la Maison Des Soignants pour leur accueil.

Merci aux intervenants et aux participants pour la qualité des échanges.

Cette formation est envisageable pour les membres du CA.

24 NOVEMBRE 2023

**DGOS****Groupe de travail Transformation Pédagogique DGOS**

Catherine DIDIER

Direction Générale de l'Offre
de Soins

Catherine DIDIER a remplacé Christine AUFRERE sur ce groupe. Réunion à venir le 8 décembre. Le 16 novembre s'est tenu le comité de suivi.

Ce groupe a pour charge d'élaborer le cadrage national. Les recommandations sont valables pour toutes maquettes et formations. Déclinaisons locales dans chaque groupement universitaire au printemps prochain et MOE en septembre 2023.

Domaines ou champ de compétences (et non bloc) communs aux formations. François CORRAU a rappelé que le grade licence sera délivré par l'université. Impact sur les maquettes de formation. Il sera déterminé un volume global d'heures par domaine de compétences et un nombre minimal d'ECTS.

Valorisation de l'engagement étudiant avec activité associative...

Débat autour de la valeur de l'ECTS (25 heures de travail par l'HERES) mais peu homogène dans l'UE. En cours ou en stage les étudiants demandent que les ECTS incluent des heures de travail personnel de l'étudiant. Ce n'est pas le cas actuellement. En stage heures sur le raisonnement clinique, consultation de dossiers... et non activité afférentes aux soins. Long débat sur le sujet car variation entre universités, disparités importantes selon les stages.

La FNESI a demandé que ce soit borné. Débat à venir sur la durée des stages sur les maquettes à venir.

Importance que la programmation des stages puisse mutualiser l'offre.

Des unités de formation transversales vont être intégré (NTC, recherche.). Rappel que la formation IDE est une

formation professionnalisante donc une attention sur cet aspect.

Intégrer dans les 4600 heures de la formation les heures des SPI (Suivi Pédagogique Individualisé) et des évaluations qui ne sont pas dans la maquette de 2009 et manquent cruellement.

Approche par compétence le point de départ sont les situations professionnelles emblématiques.

Le comité de suivi a permis de présenter le calendrier des travaux nombreux. Cf PPT

27-28 NOVEMBRE 2023



FHF

Journées Internationales de la Qualité Hospitalière et en Santé

Julien DUBOIS

Cet événement a été organisé par la FHF avec pour thème : « **Construire ensemble les différentes briques de la qualité et de la sécurité pour les usagers et les professionnels du système de santé** ».

Ces journées étaient divisées en 12 ateliers avec pour objectifs de s'approprier des méthodologies à mettre en place pour rendre la collaboration professionnels de santé /usagers la plus efficace possible, de connaître ce qui se fait à l'international en termes de qualité, sécurité et gestion des risques, d'identifier des outils qui permettent une meilleure prise en charge du patient dans son parcours de soins, de comprendre les enjeux et les perspectives de la qualité dans le parcours patient, et enfin, de connaître différents dispositifs pour la prise en charge des fins de vie et du très grand âge.

29 NOVEMBRE 2023

Le **Cercle** de la **Réforme** de l'**Etat**

LE CERCLE DE LA RÉFORME DE L'ÉTAT
Cercle de la Réforme de l'État, animé par
Christian BABUSIAUX

Dominique PERENNOU

Thème : Politiques sociales, l'État est-il suffisamment outillé ? Est-il en capacité d'agir ?

Invitée : Agnès BUZYN

Les échanges ont concerné essentiellement la gestion de la politique de l'État sur :

- La crise covid 19 (Agnès BUZYN étant ministre à l'époque)
- Politiques sociales et santé : déserts médicaux, pénurie de soignants, financiarisation de la santé
- Santé environnementale et politique

Bref, un débat stratosphérique, à charge contre Agnès BUZYN, qui n'a fait que des constats sur l'organisation de la gouvernance présidentielle, sans pour autant de propositions concrètes.

30 NOVEMBRE 2023



FHF

Groupe de travail FHF Psychiatrie 3 réunions depuis le 30/11/2023

Étienne LESECQ

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Les 2 autres réunions ont eu lieu les 18/12 et 09/01.

L'objectif de ce groupe de travail est de mettre à jour les propositions de la FHF sur le champ de la psychiatrie. Ce projet a déjà fait l'objet d'une présentation au CA de la FHF. Ce groupe de travail est présidé par le Docteur Sylvie PÉRON, praticien hospitalier au CH Laborit de Poitiers, et la coordination est assurée par Aurélien SOURDILLE, responsable adjoint, Pôle OFFRES (Offre de soins, Finances, FHF-Data, Recherche, E-Santé) Référent Finances, Psychiatrie, Urgences, SSR, HAD.

Le groupe de travail rassemble une trentaine de membres directeurs, médecins et élus, provenant de CHU, CH

et CHS et œuvrant en psychiatrie adulte comme en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent. Il donne lieu à des travaux en sous-groupes thématiques pour aborder chaque aspect des questions de psychiatrie.

30 NOVEMBRE 2023

Commission Professionnelle Consultative Cohésion Sociale et Santé

Corinne CALARD et Aurélien CADART

L'Association française des directeurs des soins (AFDS) a participé, le 30 novembre 2023, à la commission professionnelle interministérielle consultative "cohésion sociale et santé". À l'ordre du jour figurait le réenregistrement de plusieurs formations paramédicales, notamment les formations de cadre de santé, d'assistant de régulation médicale et de puéricultrice.

Lors de cette commission, les travaux engagés pour la réingénierie des formations cadres de santé et puéricultrices ont été évoqués. Ces travaux sont toujours en cours, et il existe une volonté de l'ensemble des acteurs d'accélérer le processus. Il est également souligné l'importance de garder une cohérence entre ces deux formations et l'ingénierie à venir de la formation infirmière.

La représentante de l'AFDS a rappelé la forte attente des professionnels sur les révisions de ces référentiels de formation. Elle a également souligné que malgré l'ancienneté de ces deux référentiels ils sont actualisés par :

- La proposition de double cursus pour la formation cadre de santé
- le réajustement de contenu plus en lien avec le contexte sanitaire et les problématiques actuelles des enfants et adolescent par les formateurs et formatrices des ERIP.

L'AFDS continuera à suivre de près l'évolution de ces travaux et à défendre les intérêts des professionnels paramédicaux.

1^{er} DÉCEMBRE 2023



Point avec Sandrine WILLIAUME Cohésion Sociale et Santé

Point mensuel qui permet de faire les liens sur les différents groupes en cours, notamment la refonte du métier infirmier et de la réingénierie, l'accès au grade de DS, ...

1^{er} DÉCEMBRE 2023



Cour des comptes

COURS DES COMPTES Rendez-vous avec la Cours des Comptes

Bureau AFDS

Dans le cadre d'une enquête de la Cour des comptes sur l'évolution du nombre de lits hospitalier depuis 2013, Marie BASCOUL, Olivier DEJEAN et Thierry GRIGNON, Conseillers référendaires à la Cour des comptes ont souhaité avoir un échange avec l'AFDS. Il y a été évoqué notamment la question des ratios d'encadrement par lit, ainsi que celle de la charge en soins.

8 DÉCEMBRE 2023



ASSOCIATION
NATIONALE FRANÇAISE
DES INFIRMIER.E.S
EN PRATIQUE
AVANCÉE

ANFIPA Journées IPA – ANFIPA

Christine LIAUDOIS

Ces journées Nationales des Infirmières en Pratique Avancée se sont déroulées au Ministère de la Santé et de la Prévention. Ces journées ont pour objectif d'aborder l'actualité législative, professionnelle et scientifique et se concentrent également sur la formation, la recherche et les retours d'expériences.

14 DÉCEMBRE 2023

18^{es} ASSISES NATIONALES
HOSPITALO-UNIVERSITAIRES

14 ET 15 DÉCEMBRE 2023
PALAIS DES CONGRÈS VERSAILLES

18^{es} assises Hospitalo-Universitaires



Première année où l'AFDS est invitée à participer. Les enjeux de gouvernance en lien avec le développement des métiers IPA, la recherche paramédicale entre autres ont été évoqués par des conférenciers.

19 DÉCEMBRE 2023

Réunion groupe de travail Universitarisation

Catherine DIDIER et Barbara ROBERT

Cette séance plénière a abordé les points d'actualités. Aux assises des DG de CHU, les deux ministères ont acté la bi-appartenance des EC des CNU. Les deux DRH de chaque ministère travailleront sur les textes réglementaires.

Le groupe de travail ingénierie pédagogique a réuni un premier COSUI et une première réunion s'est tenue. Des contributions de plusieurs groupements universitaires IFSI ont été déposées.

Le 29 janvier 2024 aura lieu une journée consacrée au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche au bilan des expérimentations.

Durant cette réunion a été abordé le sujet des droits des étudiants à travers un groupe de travail vie étudiante avec la présentation de la CNAES (Coordination Nationale de l'Accompagnement des Étudiants en Santé). Un MOOC (Massive open online course) est disponible concernant la lutte contre les violences sexistes et sexuelles dans l'enseignement supérieur et la recherche.

Plusieurs annexes ont déjà été rédigées (frais d'inscription, accès à une offre culturelle, accès à la pratique d'activité physique et sportive, accès aux services communs de documentation et BU, accès au logement) ou en cours de rédaction (santé des étudiants, réglementation en matière disciplinaire, pratiques relatives aux inscriptions administratives et pédagogiques). Au cours de la réunion, il y a eu une discussion sur les compétences des sanctions disciplinaires assez longue. L'étendue des sanctions disciplinaires à la fac est un peu plus importante que les textes de gouvernance des instituts paramédicaux. La question qui est posée : Garde-t-on deux instances disciplinaires (fac et IFSI) ? Majoritairement, les participants sont pour une seule instance pour limiter les recours et simplifier la gouvernance.

En matière de système d'information (APOGEE et PEGASE), plusieurs réunions avec l'AMUE (L'Agence de mutualisation des universités et des établissements d'enseignement supérieur ou de recherche) ont eu lieu. Ils préparent un guide de bonnes pratiques qui sera remis au groupe de travail fin janvier 2024. De très nombreuses disparités sont constatées dans les UFR à ce sujet.

Un groupe de travail travaillera sur le cadre conventionnel. Il se concentrera sur la base du cadre conventionnel IBODE, en prenant en compte les différences. Un autre groupe de travail va travailler sur l'UE recherche d'un niveau licence et aura pour objectif de définir les connaissances et compétences visées dans le domaine de la recherche, de proposer des modalités d'intégration dans un curriculum de 3 ans et d'évaluer une tranche horaire. Ce groupe de travail va auditionner des acteurs qui expérimentent dans ce domaine.

20 DÉCEMBRE 2023

Réunion Groupe de travail Réingénierie de PPH

Christine GIRAULT

Globalement, nous pouvons retenir :

Organisation pédagogique

- **Durée globale de la formation : 1400 heures** (1 an supplémentaire soit 40 semaines de formation et 3 semaines de congé) soit :
 - 20 semaines de stage : soit 20 ECTS (33%), 35H par semaine
 - Enseignements hors stage : 40 ECTS (67%) soit 20 à 30 h max par semaine ; **respecter une équité de temps de travail entre les étudiants affiliés à une université** quel que soient les spécialités (droit, psycho, santé, ...)
 - D'où des Temps connexes inclus dans le volume global des 1400 heures : dispositif d'aide à la réussite, suivi pédagogique, temps d'éval hors stage, temps de travail personnel

Référentiel de formation :

Très forte proportion en compétences spécifiques métier dans la mesure où c'est une année de formation pour rejoindre les attendus d'un grade licence

- Formulation révisée avec le passage de blocs de compétences à des domaines (5) déclinés en 13 compétences mais il est encore à stabiliser
- **L'intégration dans le DEUST PP de :**
 - **Formation au numérique en santé**
 - **FGSU niveau 2**
 - **Méthodes de travail et techniques de l'information**
- Par contre, **l'intégration du SESA ne serait pas retenue dans le DE PPH** grade licence a priori

Procédure d'accréditation des universités

est développée par M. COURAUD et doit s'inspirer de la convention passée entre l'université et l'école IBODE

Régulation territoriale et les besoins en compétences PPH :

des **demandes d'ouverture de nouveaux centre de formation** émergent notamment au niveau des établissements de santé qui ont une composante Pharmacie sans CFPPH à ce jour. Il est rappelé que dans le cadre de l'universitarisation, **la DGOS, porte l'obligation pour le moment, de la mise en place d'une convention entre les 9 CFPPH existants** et de référence et leur université de rattachement. De ce fait, il s'agit de réguler l'ouverture de nouvelles formations PPH. **Pour autant, selon moi et partagé par d'autres collègues, il est important que les CFPPH de référence questionnent les organisations actuelles pour répondre aux besoins avec peut-être la création d'antennes délocalisées ;** développer l'agilité des dispositifs de formation sur les territoires en fonction des besoins.

Prochaine réunion le 17 janvier 2024 de 16 à 17h30 où seront abordés les sujets non traités (évaluation de l'acquisition des compétences en stage et passerelles/VAE, notamment).

21 DÉCEMBRE 2023

ANDEP ANDEP
Rendez-vous ANDEP / AFDS

Temps d'échanges sur les enjeux en cours dans les travaux sur la refonte du métier IDE.

22 DÉCEMBRE 2023



ANCIM ANFIPA AFDS
RDV ANCIM/ANFIPA/AFDS – IPA
Étienne LESECQ

Échange sur la nécessité de positionner le lien managérial pour les IPA dans la ligne managériale paramédicale. Article à écrire à 3 voix. La présidence de l'ANFIPA a changé C'est Mme PERRINE BOURSIN et Mme VIDELOUP reste Vice-Présidente.

22 DÉCEMBRE 2023

Rendez-vous avec Sandrine WILLIAUME

3 JANVIER 2024



OSM Échange avec Mme POURPRIX

Un article va être publié en cours de rédaction.

3 JANVIER 2024

SMPS CGT CHFO SYNCASS Réunion avec les Syndicats SMPS, CGT, CHFO et SYNCASS

Temps d'échange sur les différents points statutaires concernant les directeurs des soins, chacun évoque ses positions. Il est acté que si nécessaire il pourra être possible de formaliser un communiqué commun.

4 JANVIER 2024



ANAP ADRHSS ANCIM Groupe de travail – Tâches administratives chez les soignants

Ouverture de travaux sur la possibilité d'évaluer les activités afférentes aux soins et notamment les tâches administratives des paramédicaux. Il y aura certainement un groupe de travail et un appel à candidature.

10 JANVIER 2024



FRANCE ASSOS SANTÉ Rendez-vous avec France Asso Santé (la voix des usagers)

Rencontre avec les représentants régionaux, proposition de rencontrer les représentants nationaux pour constituer un partenariat avec la possibilité de liens entre les délégués régionaux de chaque association et participation de l'AFDS aux travaux de France asso santé en national.

11 JANVIER 2024



ELSEVIER Rendez-vous avec ELSEVIER MASSON

Patrick JAVEL

ELSEVIER

Avec **Annabelle PAUCHARD-VELU**, articulation des perspectives de mise en œuvre du partenariat.

12 JANVIER 2024



DGOS Rendez-vous avec Philippe CHARPENTIER à la DGOS

- Souhait de valorisation dans les textes de la singularité de la fonction dans les compétences spécifiques.
- Souhait de valoriser au travers de l'IFSE et de l'ICA refonte du régime indemnitaire en focalisant les périmètres d'activités pour leur donner de l'attractivité et de la reconnaissance.
- Souhait de l'accès sans le dévoyer et pas sur de basculer sur l'accès aux non cadres sus réserve des négociations avec les syndicats à venir.



ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS
www.afds-directeurs.fr - secretariat@afds-directeurs.fr



@AFDS_Officiel

Vous recevez ce message en qualité d'adhérent.