

Si cette page ne s'affiche pas correctement, cliquez [ICI](#)

# ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS



## NEWSLETTER

### SEPTEMBRE 2023

LE POINT SUR LES ACTIVITÉS DE L'AFDS



**édito**

Cette newsletter sera publiée tous les 3 à 4 mois, elle démontre l'engagement et valorise toutes les actions entreprises par l'AFDS par sa présidente, les membres du bureau et du CA ainsi que des adhérents.

Cette transmission d'informations est essentielle pour positionner le directeur des soins et en valoriser le métier, quel que soit son mode d'exercice. Notre participation active dans différents groupes de travail sur les évolutions des politiques publiques, dans la transformation des métiers et des compétences soignantes démontre le positionnement stratégique du directeur des soins.

Nous avons pu pendant cette période de mai à août 2023 :

**Rencontrer le ministre de la santé, le ministre de la transformation et de la fonction publique pour travailler sur différentes thématiques :**

- Avec le ministère de la santé sur la transformation de la formation et la refondation du métier infirmier, sur la santé des professionnels, sur le métier directeur des soins
- Avec la DGOS pour évoquer le statut des directeurs des soins, participer au copil sécurité des patients,
- Avec le ministère de l'enseignement supérieur, dans le cadre de la mission AMMIRATI sur la méthodologie de transformation pédagogique des filières universitaires

**Renouer des contacts avec différentes associations pour aborder des sujets d'actualité :**

- FNESI : politique d'encadrement des étudiants en soins infirmiers
- SIDIIEF : formation et développement des compétences des directeurs des soins
- AQUAVIES : qualité de vie au travail des professionnels de santé

**Consolider nos partenariats :**

- EHESP : perspectives d'évolution de la formation des directeurs des soins
- ANAP : rencontres séquence RH à SanteExpo
- FHF : la présidente de l'AFDS est intégrée à la commission RH, préparation des rencontres RH de la santé
- MNH : remise des trophées MNH Handicap

Notre participation active et notre visibilité d'action au plus haut niveau de l'état démontre le positionnement fort de l'AFDS dont la plus belle illustration est la reconnaissance de notre présidente **Laurence LAIGNEL** avec l'obtention de la légion d'honneur.

Édito par **Marie-Paule SAULI**

## L'ENTRETIEN



### Interview de Laurence LAIGNEL

Par Aurélien CADART

Je souhaite poursuivre cette dynamique collective constructive parce qu'en fait je crois qu'il n'y a que comme cela que les travaux de réflexions sur des thématiques, qui sont les nôtres, celles des gouvernants ou de nos partenaires (FHF, conférences directeurs de CHU ou de CH, conférence des présidents de CME) vont permettre de stabiliser des organisations et des coordinations de soins qui répondent aux besoins des patients et à la politique de santé territoriale. Lire

la suite

## ACTIVITÉ DE L'AFDS MOIS DE MAI

3 MAI 2023



**CONSEIL NATIONAL DE LA REFOUDATION**

### • Contribution sur les évolutions de la gouvernance hospitalière

Cette contribution fait suite à la lettre de mission adressée par le ministre de la Santé et de la Prévention à **Nadiège BAILLE**, inspectrice générale des Affaires sociales et au **Professeur Olivier CLARIS**, chef de service de néonatalogie et réanimation néonatale de l'Hôpital de la Croix Rousse.

L'AFDS a exprimé son souhait d'être auditionnée sur le sujet et elle a donné son avis concernant cette évolution, ses impacts éventuels et ses préconisations afin d'améliorer le système de la gouvernance hospitalière.

3 MAI 2023



### • Entretien avec Mme Manon MOREL, présidente de la FNESI (Fédération Nationale des Étudiants en Sciences Infirmières) en visio le 3 mai - Laurence LAIGNEL – Mutuelle Nationale des Hospitaliers

Souhait de la FNESI de travailler avec l'AFDS sur la politique d'encadrement des étudiants en soins infirmiers.

D'autres thématiques pourraient réunir les deux associations professionnelles notamment la fidélisation des nouveaux professionnels.

Actuellement la FNESI est engagée dans la politique de mise en œuvre du mentorat conduit par le ministère de la transformation et de la fonction publique, est intégrée dans les travaux conduits par le Pr AMMIRATI, travaille en bilatéral avec l'ordre infirmier sur les questions de harcèlement des étudiants.

23 24 25 MAI 2023

**SANTEXPO**

### • SANTEXPO

• Séquence Rh avec l'ANAP – Intervention à 3 voix

- Convention Nationale FHF
- Table ronde VMEH

- Signature de convention de Partenariat avec la MNH
- Remise des prix de la revue hospitalière de France
- Remise des prix Trophée MNH Handicap
- Rencontre avec le Ministre de la Transformation et de la Fonction Publique, M. GUERINI



4 MAI 2023



### • Rencontre du Cercle des Directeurs des Soins (SIDIIEF)

En visioconférence, discussion animée avec comme thème *le défi de la formation et du développement des compétences des DS*. Des directeurs des soins francophones du Canada, du Québec, de Suisse, de Belgique et de France échangent sur la fonction, ce qui est semblable, ce qui diffère, le rôle et la place dans la gouvernance publique de santé.

L'AFDS adhère au SIDIIEF et vous envoie régulièrement les informations de leur part.

15 MAI 2023



### • Matinée de travail sur la santé des professionnels de Santé (Ministère de la Santé)

Aurélien CADART en lien avec le groupe de travail numéro 6

## ACTIVITÉ DE L'AFDS MOIS DE JUIN

1<sup>er</sup> JUIN 2023



- Réunion à ELSEVIER à Paris avec Monsieur RODRIGUEZ, Président ELSEVIER ; Madame PAUCHARD-VELU, Directrice déléguée ELSEVIER ; Laurence LAIGNEL ; Aurélien CADART et Marie-Claude GASTE

Objectif : « revisiter la convention qui unit Elsevier Masson et l'AFDS pour la revue Soins Cadres et des directeurs des soins »

**ELSEVIER**

Une convention va être signée entre l'AFDS et Elsevier Masson qui permet : implication de l'AFDS au sein du Comité de Rédaction ELSEVIER MASSON – Représentants : Christel MUGNIER, Magali FAROULT et Patrick JAVEL, **une page complète par revue laissée à la rédaction de l'AFDS** sur une thématique stratégique et politique qui lui convient, un soutien dans la médiatisation des journées d'études et une visibilité via l'intégration du logo de l'AFDS dans les différents documents marketing ELSEVIER ainsi que sur les réseaux sociaux.

1<sup>er</sup> JUIN 2023



- Réunion la Commission RH de la FHF Pilotée par Sophie MARCHANDET, Pôle RH, FHF.

7 JUIN 2023



- Plénière IFSI au ministère de la Santé

Cette plénière a réuni les directeurs de l'ensemble des Instituts de Formation en Soins Infirmiers de France. Présentation de la feuille de route par le Ministre, **Monsieur BRAUN** pour la transformation de la formation et la refondation du métier d'infirmier. – **Monsieur**

**LAMARGOT**, Membre de l'AFDS CHU d'Angers et **Barbara ROBERT** (Vice-présidente)

9 JUIN 2023



- Interview de Laurence LAIGNEL par Clémence NAYRAC – Hospimedia

**Sujet** : rôle des DS au sein des Instituts de Formation. Article paru le 29 juin 2023.

9 JUIN 2023



- RDV avec Monsieur CHARPENTIER - Sous-directeur des RH en santé à la DGOS le 9 juin

Avec Laurence LAIGNEL et Aurélien CADART – secrétaire adjoint chargé de la Communication.

Évocation du statut des DS : Monsieur CHARPENTIER confirme l'évolution du régime indemnitaire pour les DS dans le cadre de la politique d'amélioration des rémunérations conduites par le ministère de la transformation et de la fonction publique. Monsieur CHARPENTIER confirme que l'indice HEB permet aux DS d'accéder à la chefferie d'établissement. Il prend en compte la demande que les DS effectuant un intérim reçoivent une prime au même titre que les DH. Echange ensuite sur la place des DS coordonnateurs d'instituts dans le cadre de l'universitarisation des métiers de la santé. Pas de modèle souhaité d'intégration organique. Stabiliser les organisations et les place en prenant modèle l'universitarisation des IBODE

13 JUIN 2023



- **Interview avec Nadège AUDEGOND**

Article destiné à la newsletter de septembre, qui portera sur le lancement des **Trophées AFDS/MNH** directeurs des soins, en partenariat avec l'EHESP. L'objectif est de valoriser ce Trophée et la façon dont il met en lumière le rôle des directeurs de soins.

14 juin 2023



- **Convention Nationale + CA de la FHF**

Avec **Laurence LAIGNEL**

CR non diffusable et retour des CA à l'oral en réunion de CA

15 JUIN 2023



- **RDV visio Mme DAUDÉ et M. SAVARIN** - responsable des statuts des DS – directrice générale de la DGOS.

Avec **Laurence LAIGNEL** et **Barbara ROBERT**

**L'entretien confirme les éléments évoqués avec M. CHARPENTIER. Évocation de l'accès au concours des DS qui devra évoluer pour renforcer le nombre de DS formés**

Les travaux ont démarré avec un objectif de finalisation en 2024 en fonction des différents arbitrages. Le tour extérieur est à l'ordre du jour. L'AFDS continue de s'associer à l'EHESP et au CNG pour faire valoir ses réflexions. (doc sur le site onglet Ressources)

16 JUIN 2023



- **Réunion au ministère de la Transformation et de la Fonction Publique – Séminaire du Cercle de la Réforme d'État**

Avec **Dominique PERENNOU**

**Thème : Faire des séniors dans la Fonction Publique**

Le cercle de la réforme d'État est un groupe de travail composé des gouvernants des différentes fonctions publiques. Il est piloté par Monsieur BABUSIAUX, président du Cercle et président de chambre honoraire à la cour des comptes et par Madame TOUPILLIER, ancienne directrice générale du CNP et présidente de la politique de médiation au ministère de la santé.

Les objectifs visent, à partir de réflexions thématiques, à envisager et construire les grands chantiers de la fonction publique à venir.

L'AFDS est membre du Cercle de la Réforme de l'État invitée par son Président et Madame TOUPILLIER. Laurence LAIGNEL, Barbara ROBERT et Dominique PERENNOU en sont les représentants. Dominique PERENNOU a participé pour l'AFDS au séminaire du cercle de la Réforme de l'État au 16 juin 2023. Vous trouverez son résumé dans la page ressources du site.

19 JUIN 2023



- **Groupe de travail sur la santé des professionnels de santé**

Ministère de la santé, **Agnès Firmin LE BODO** - le 19 juin – **Laurence LAIGNEL**

19 et 20 juin 2023



### • 21<sup>es</sup> Rencontres Soins Somatiques et Douleur en Santé Mentale organisées par l'ANP3SM à Paris

Représentant AFDS : Étienne LESECQ

L'AFDS était représentée lors de ce congrès, signifiant l'engagement des directeurs des soins pour promouvoir les soins somatiques en secteur psychiatrique. Les patients souffrant de troubles en santé mentale sont souvent stigmatisés et leur prise en charge somatique est négligée. Du fait de comorbidités liées à la maladie et aux traitements, l'espérance de vie est beaucoup plus faible que pour la population générale (entre 15 et 20 ans). Il est urgent de réaffirmer l'importance de la prise en charge somatique lors de la prise en charge psychiatrique.

Les directions et les équipes de soins en psychiatrie s'engagent dans cette dynamique pour penser une prise globale de l'individu en tenant compte de son parcours et de sa maladie mentale. Les Rencontres de l'ANP3SM, à travers la diversité des thématiques abordées traduit cette vitalité : suivi somatique en addictologie, obésité et pathologies mentales, coordination ville-hôpital... Autant de sujets où le directeur des soins apporte son expertise et ses compétences.

RDV en juin 2024 à Paris pour les 22<sup>es</sup> Rencontres !

21 JUIN 2023



### • 1<sup>er</sup> RDV de l'innovation paramédicale à Bordeaux

L'objectif de cette journée était de favoriser la visibilité des innovations portées par et pour les professionnels de santé ainsi que de faciliter les échanges et les perspectives de collaborations entre soignants hospitaliers et libéraux et entrepreneurs de l'innovation en santé paramédicale.

Cette journée s'est déroulée autour de 2 tables rondes le matin dont la première sur laquelle intervenait Laurence Laignel au nom de l'AFDS s'intitulait : [La place de l'innovation paramédicale dans l'accompagnement de l'innovation en santé.](#)

La deuxième table ronde : [Mobiliser la communauté soignante dans les projets de recherche et d'innovation](#)

L'après-midi constituée d'ateliers a permis des retours d'expériences et des ébauches de perspectives de développement de projets plus concertés, que ce soit dans le cadre de la formation ou de la pratique des soins. Journée extrêmement intéressante et riche de réflexions et de prospectives où les directeurs des soins et plus largement les managers de santé ont un rôle d'experts à prendre pour accompagner les évolutions de demain.

#### Ateliers session 1 :

Formation, recherche, information/acculturation - La place de l'innovation dans la formation tout au long du parcours professionnel - Les professionnels paramédicaux au cœur du développement de la recherche - Créer les conditions de la sensibilisation, de l'information et de l'accès à l'innovation pour les professionnels paramédicaux

#### Ateliers session 2 :

Evolution des métiers, révolution des prises en charge L'innovation dans le parcours de soins et les maladies chroniques - Les professionnels paramédicaux, en première ligne de l'usage des outils connectés, au service des territoires : l'exemple de la santé mentale - Innovation numérique et transformation des métiers médico-techniques et de rééducation : quelles (r)évolutions ?

27 JUIN 2023

### • Visio AQUAVIES avec le Professeur COLOMBAT

Représentants AFDS Lydie RIVALDI, Laurence BLANCO, Christine LIAUDOIS

Organisation de la formation des référents AFDS. Les membres adhérents peuvent recevoir une formation AQUAVIE, un appel à candidature a été réalisé. M.CADART, M.GIRAUD-ROCHON, Mme LATOUCHE, Mme



GEREMIA, M.LABOUROT et Mme FOMOA sont ambassadeurs AFDS et vont pouvoir suivre la formation à l'automne.

29 juin 2023

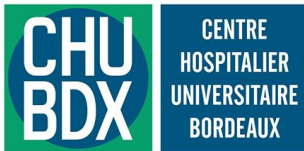


### • Réunion Commission permanente RH à la FHF

L'AFDS, au travers de **Laurence LAIGNEL**

, est intégrée dans la commission RH de la FHF. Cette commission reprend et la réunion consiste à planifier les thématiques qui pourraient être travaillées. Le CR est en attente.

29 et 30 JUIN 2023



### • Séminaire EPOCK

Représentante AFDS **Béatrice CHAMBRE-CLAVEL**

Nous avons été contactés par le **Dr COLOMBANI** qui a conduit une étude dans le cadre d'un projet de recherche sur le rôle et la place des infirmières de coordination en cancérologie.

Cette étude vise à produire à l'issue des travaux un profil de poste unique pour les infirmières coordinatrices en cancérologie.

Béatrice CHAMBRE-CLAVEL, Directrice des soins au centre de cancérologie de l'ouest et membres de l'AFDS a accepté de représenter l'AFDS et de participer à ces 2 jours de travaux.

Le premier jour a permis une restitution des travaux et le deuxième jour a permis en sous-groupe de travail la projection des actions à mettre en œuvre.

**Madame CHAMBRE-CLAVEL a formalisé un retour plus complet de ces 2 jours pour lesquels il y aura une continuité de travaux. Vous pouvez y accéder dans l'onglet ressources du site de l'AFDS.**

30 JUIN 2023



### • RDV avec Ines SANCHEZ de MIPIH

Cette coopération permettra à l'AFDS d'être partie prenante des évolutions du numérique en santé, d'avoir un regard sur les applications développées et d'avoir accès à des expertises sur le domaine. Elle permettra au Mipih de co-construire ses outils, d'être au plus près des besoins du terrain et d'avoir accès à l'expertise de responsables des soins.

**Le partenariat est en cours de réflexion avec les membres du CA**

30 JUIN 2023



### • 2ème COPIL sécurité des Patients

Avec **Aurélien CADART**

Groupe N°6

## ACTIVITÉ DE L'AFDS MOIS DE JUILLET

5 JUILLET 2023



d'ajustement de la formation DS.

• **Rencontre AFDS / EDS Valérie BOUGEARD - perspectives formation directeurs des soins – EHESP**

Avec **Laurence LAIGNEL** et **Barbara ROBERT**

**Sujet** : Élèves volontaires au sein de la promotion 2023 : **Stéphanie BOURDIER** ; **Hélène CHARRE** ; **Nicolas LEFEBVRE** ; **Florence MICHON** ; **Myriam THÉVENET** ; **Elisa TRAMCOURT**

Représentants de la promotion 2023 : **Christel MUGNIER** ; **Priscillia ROUY** ; **Cécile SOUFFLET**

Echange animé et constructif sur les perspectives

7 JUILLET 2023



• **Entretien avec Monsieur EL SAÏR**, - directeur de la Conférence des Directeurs de CHU à Nantes

Avec **Laurence LAIGNEL** et **Barbara ROBERT**

Échanges constructifs sur la collaboration de la conférence des DG de CHU et l'AFDS qui a existé cette année et qui peut se poursuivre sur des thématiques communes.

La transformation des organisations est une thématique qui nous concerne et pour laquelle nous pourrions avoir un groupe de travail commun et des propositions qui pourraient être présentées ensemble aux ministères de rattachement.

10 JUILLET 2023



• **Rencontre avec M. Saint-Hubert**, président de Conférence des DG de CH, et la secrétaire générale de la CNDCH, **Madame WAHEO** à la Roche-sur-Yon

Avec **Laurence LAIGNEL** et **Barbara ROBERT**

3 sujets sont évoqués comme étant des sujets d'intérêts et de travaux qui pourraient être développés en commun.

- Le maillage territorial et comment travailler sur l'accueil des usagers, la politique QGR et la Co responsabilisation avec le rôle et la place des différents acteurs, enjeux et place des

CSIRMT qui peuvent initier des pratiques communes.

- Renforcer la coordination managériale des cadres de santé et des chefs de services dans une politique institutionnelle.

- Développer les nouveaux métiers et leurs intégrations dans les organisations de soins.

Il est proposé de mettre en place un programme de travail entre les 2 bureaux

13 JUILLET 2023



• **Réunion : AMMIRATI - ministère de l'enseignement supérieur**

Avec **Christine AUFRERE** et **Laurence LAIGNEL**

Méthodologie de transformation pédagogique des filières universitarisées

Nouveaux invités intégrés aux travaux : AFDS et CEFIEC.

Point sur la mission (CR en attente)

## LISTE DES TRAVAUX DURANT LES DERNIERS MOIS

- **Enquête sur les ratios** – FHF : retour prévu les 2 et 3 Octobre 2023 lors des journées RH de la FHF
- **Rédaction** Article co-écrit avec l'ANCIM – « Principes Managériaux »
- **Réunions de groupes de travail :**
  1. Statuts AFDS (Pilote : L.LAIGNEL)
  2. Communication (Pilote : MP SAULI et A.CADART)
  3. Nouveaux métiers / IPA et autres filières (Pilote : MP SAULI et A.CADART)
  4. Modalités concours DS (Pilote : S.BOUSSEMAERE et B.ROBERT)
  5. ANAP / FHF (Pilote : MP.SAULI et L.LAIGNEL)
  6. DGOS / Qualité, sécurité et pertinence (Pilote : A.CADART)
  7. Statut des encadrants « AMMIRATI » (Pilote : B.ROBERT et C.GENDRY)
- **Groupes de travail Externes :**
  - **FHF** (Pilote : N.PHAN et A.LARUE)
  - **CIF** (Pilote : MC GASTE et C.MOAL)
  - **Atelier Mentorat** (Pilote : MR PADELLEC)
  - **Séminaire EPOCK** (Pilote : B.CHAMBRE-CLAVEL)
  - **Ingénierie de la Formation DS** (Pilote : B.ROBERT ; N.PEOCH et D.PERENNOU)

DATES	RENDEZ-VOUS PRÉVUS FIN AOÛT ET SEPTEMBRE
18 Août	Interview Hospimédia Laurence LAIGNEL et Dominique COMBARNOUS (ANCIM) sur la ligne managériale
1 <sup>er</sup> septembre	Entretien avec managersante.com (AFDS)
5 septembre	Groupe de travail 3 : Réunion IPA - AFDS
12 septembre	RDV au Ministère de la Santé : Mme TOUPILLIER dans le cadre du dispositif national de médiation dans les situations de conflit en établissement de santé
20 septembre	Conseil d'Administration de la FHF
22 septembre	Bureau + Conseil d'Administration AFDS
26 septembre	RDV à la HAS - (SAINT-DENIS) : Laurence LAIGNEL + Aurélien CADART - rencontre avec le Dr Amélie LANSIAUX - Direction de l'Amélioration de la Qualité et de la Sécurité des Soins
29 septembre	Réunion ANAP/AFDS : proposition d'une priorisation des thématiques à travailler avec l'AFDS (suite aux remontées des adhérents AFDS sur des propositions de sujets à travail)



ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS  
www.afds-directeurs.fr - secretariat@afds-directeurs.fr



@AFDS\_Officiel

Vous recevez ce message en qualité d'adhérent.