



DIJON 2025

23^{es} JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE DES DIRECTEURS.RICES DES SOINS

8-9-10 octobre - Parc des Congrès de Dijon

**DONNER
DU TEMPS AU TEMPS**

**LA CLÉ
D'UNE STRATÉGIE
MANAGÉRIALE
DURABLE**

PROGRAMME

8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON PARC DES CONGRÈS



DIJON 2025

23^{es} JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE DES DIRECTEURS.RICES DES SOINS

8-9-10 octobre - Parc des Congrès de Dijon

DONNER DU TEMPS AU TEMPS LA CLÉ D'UNE STRATÉGIE MANAGÉRIALE DURABLE

JOUR 1

TEMPS, HISTOIRE ET SOCIÉTÉ

Lorsque nous parlons ordinairement du temps, nous avons tendance à parler de notre sensation du temps, de notre ressenti du temps, de notre conscience intérieure du temps, bref, souvent davantage de ce que le temps nous fait que du temps lui-même.

Le temps semble s'accélérer dans notre société ou l'immédiateté et la tension sont devenues la norme. Mais où est le point commun entre un blessé en urgence absolue et un dossier urgent ? L'urgence gangrène notre quotidien au point parfois de devenir toxique.

Il ne peut qu'être URGENT de réagir et de considérer le temps comme ressource, mais aussi d'explorer sa place dans l'optimisation de la performance individuelle et collective.

JOUR 2

TEMPS ET MANAGEMENT

La nature nous apprend à respecter le temps, pour atteindre l'excellence d'un produit. Une multitude d'étapes est nécessaire de l'élevage à la maturation. Vouloir aller trop vite ou sauter une étape c'est prendre le risque d'une baisse de la qualité.

De la même manière, il faut accepter que certaines avancées prennent du temps, nécessitent du temps pour faire grandir son équipe. Le manager peut envisager l'avenir en s'appuyant sur les forces du collectif et créer des Espaces de Discussion sur le Travail (EDT) favorisant le développement de l'intelligence collective et la motivation des équipes. Faire mieux en accord avec son rythme et ses valeurs, donner du sens au travail, créer un climat de confiance, capitaliser sur les bonnes pratiques.

Fort de cette dynamique, le manager doit adopter une posture lui permettant de concilier hautes responsabilités, conjoncture complexe et préservation de soi.

JOUR 3

TEMPS ET DURABILITÉ

Le développement et la généralisation de l'Intelligence Artificielle dans le monde de la santé vont révolutionner les pratiques mais aussi les apprentissages. Pour autant, maîtriser les outils de l'Intelligence Artificielle ne va pas de soi, et notre rôle en tant que manager sera crucial dans l'éducation à un usage intelligent et éthique de l'IA ! Dans le même temps, les métiers vont considérablement évoluer et se transformer.

Face à l'accélération de l'obsolescence des compétences, quels seront les leviers et les marges de manœuvre des managers pour concilier efficacité, innovation et durabilité ?

8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON PARC DES CONGRÈS

23^e JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE AFDS 8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON

MERCREDI 8 OCTOBRE

TEMPS, HISTOIRE ET SOCIÉTÉ

- 8h00 Accueil
- 9h00 **OUVERTURE**
Bienvenue de la Bourgogne-Franche-Comté
Zaynab RIET, déléguée générale de la Fédération Hospitalière de France
Freddy SERVEAUX, directeur général, CHU Dijon
Thierry GAMOND-RIUS, directeur général, CHU Besançon, président sous-commission RH CGS Conf. des DG de CHU
Mélanie MARQUER, adjointe au sous-directeur des ressources humaines du système de santé, DGOS
Présidence et Bureau, AFDS
- 10h30 **Danielle TOUPILLIER**, médiatrice nationale
-  **SIGNATURE D'UNE CONVENTION
ENTRE LA MÉDIATION NATIONALE POUR LES PERSONNELS DES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE SANTÉ,
SOCIAUX ET MÉDICO-SOCIAUX ET L'AFDS**
- 10h35 **PRÉSENTATION DES JOURNÉES**
Catherine EME-ZIRI, journaliste
- 10h45 Pause
- 11h15 **QUAND L'URGENCE TUE L'URGENCE !**
BOOSTEZ LA PERFORMANCE GRÂCE À DES STRATÉGIES RELATIONNELLES GAGNANTES
Patrick COLLIGNON, auteur, coach, conférencier et expert A.N.C. (Approche Neurocognitive et Comportementale)
- 12h30 INTERMEDE
- 12h45 DEJEUNER
- 14h00  **SIGNATURE D'UNE CONVENTION
ENTRE EXPERTISE FRANCE ET L'AFDS**
- 14h10 **RETOUR D'EXPÉRIENCE**
LA SEMAINE EN QUATRE JOURS EN HOSPITALISATION CONVENTIONNELLE
Agnès BERTHOLLET, directrice des soins, Hospices civils de Lyon
- 14h55 **ADAPTER SON RYTHME AU RYTHME DE L'AUTRE**
Julie MARANO, masseur-kinésithérapeute, guide de para triathlon
- 15h40 Pause
- 16h10 **QUE SAIT-ON À PROPOS DU TEMPS ?**
Etienne KLEIN, physicien, philosophe, directeur de recherches au Commissariat à l'Energie Atomique
- 17h10 Clôture de la journée

JEUDI 9 OCTOBRE

TEMPS ET MANAGEMENT

- 9h00 Accueil
- 9h30 **ACTUALITÉ PROFESSIONNELLE**
Marie-Noëlle GERAIN-BREUZARD, directrice générale, Centre National de Gestion
- 10h00 **QUELLE STRATÉGIE CAPACITANTE POUR DÉVELOPPER LE SLOW MANAGEMENT ?**
Loïc MARTIN, infirmier, maître de conférences en sciences infirmières
- 11h00 Pause
- 11h30 **VIN, FROMAGE ET MANAGEMENT : UN ACCORD INSOUPÇONNÉ**
Paul DELORME, vigneron et **Hubert BOREL**, affineur de Comté
- 12h30 DEJEUNER
- 13h45 **REMISE DE TROPHÉES AFDS X MNH DIRECTEURS DES SOINS**
- 14h15 **MANAGER AVEC LA DÉMARCHE APPRÉCIATIVE**
PRENDRE LE TEMPS DE DISCUTER DU TRAVAIL RÉUSSI
Jean-Christophe BARRALIS, fondateur de l'Institut Français d'Appreciative Inquiry (IFI), auteur
- 15h15 Pause
- 15h45 **CONCILIER HAUTES RESPONSABILITÉS, CONJONCTURE COMPLEXE ET PRÉSERVATION DE SOI EN TANT QUE DIRIGEANT :
L'EXEMPLE DU SLOWPRENEURIAT**
Laure DODIER, Fondatrice de Ma Slow Boite, consultante et formatrice business, conférencière et autrice spécialiste du slowpreneuriat et du futur du travail
- 16h45 Clôture de la journée



VENDREDI 10 OCTOBRE

TEMPS ET DURABILITÉ

- 9h00 Accueil
- 9h30 **RELEVER LES DÉFIS DU MANAGEMENT RESPONSABLE ! LES SECRETS DES GRANDS SPORTIFS**
Isabelle BARTH, manager responsable, conférencière-chercheuse, Pr des universités, Université de Strasbourg
- 10h30 Pause
- 11h00 **SOFT SKILLS ET IA : RALENTIR POUR AVANCER DANS UN MONDE QUI ACCÉLÈRE**
Jérôme HOARAU, auteur et conférencier en soft skills et management
- 12h00 **RELAIS JNE PARIS 2026**
- 12h30 INTERMEDE
- 12h45 DEJEUNER
- 14h00 **REGARDS CROISÉS DES EDS**
- 14h20 **GAGNER DU TEMPS SANS PERDRE LE LIEN : L'IA COMME ALLIÉE DANS LES SOINS PSYCHIATRIQUES**
Fanny COUPEAU, IPA, CH Pierre Loo La Charité-sur-Loire
- 14h50 **À LA RECHERCHE DU TEMPS PERDU : NE PLUS EN PERDRE GRÂCE AUX NEUROSCIENCES, EN GAGNER GRÂCE À L'IA**
Sophie NOURRY, directrice des soins, directrice d'instituts de formation et **Pierre GUILHEM**
- 15h20 Clôture des journées

COMITÉ SCIENTIFIQUE

- **Corinne CALARD**, CGS, CHU, Dijon ● **Fabienne PAULIN**, CGS, IFPS, CHU, Besançon
- **Michelle BICHON**, CGS, CHS La Chartreuse, Dijon ● **Christine COQUAZ**, DS honoraire ● **Fabienne DAILLER**, DS, CH William Morey, Chalon-sur Saône ● **Severine DEPROST**, DS, CHU, Besançon ● **Valérie FOURCADE**, CGS, CHS Pierre Loo, La Charité-sur-Loire ● **Magali GIRON**, CGS, CHAN, Nevers ● **Patricia IUNG FAIVRE**, CPR, ARS, Dijon ● **Elisabeth LHEUREUX**, CTR, ARS, Lons-le-Saunier ● **Christine MEYER**, DS honoraire, référente QUALIOPI AFDS ● **Jean PERROT**, CGS, CHU, Besançon
- **Ludovic ROUSSELET**, CGS, CH Haute Côte d'Or, Semur-en-Auxois

Accompagné par **Sarah LE JOLY**, directrice-associée, Espace Événementiel

Dijon Bourgogne Events Parc des Congrès de Dijon

Centre Clemenceau - 3 boulevard de Champagne
21000 DIJON

LES ACCÈS



Accès direct par le tram ligne T1 arrêt Auditorium, à 8 mn de la Gare TGV



Parkings couverts et extérieurs

UNE FORMATION **AFDS** ORGANISME CERTIFIÉ QUALIOPI

PLATEFORME DÉDIÉE - INSCRIPTIONS <https://www.espace-e.com/afds>



Association Française des Directeurs des Soins
<https://www.afds-directeurs.fr>

AIRFRANCE
Global Meetings & Events

Lien sur www.espace-evenementiel.com dans événements 2025 AFDS vers la page Air France dédiée. Code identifiant : **50785AF** (validité du 01/10 au 17/10/2025). Jusqu'à 50 % de réduction soumis à conditions. Renseignements, réservation au 3654 (0.35 €/mn), sur le site www.airfrance-globalmeetings.com, ou encore auprès de votre agence de voyage habituelle en précisant le code identifiant. En justificatif, pensez à vous munir du pré-programme et de votre confirmation de participation lors de votre déplacement.



SNCF Accès plus Par téléphone au 3635#45 puis tapez 2 service gratuit + prix d'un appel tous les jours de 8 à 20h00. Internet : www.oui.sncf accédez au formulaire de réservation Accès Plus - Renseignements en Gare ou en Boutique

23^e JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE AFDS 8-9-10 OCTOBRE 2025 DIJON