

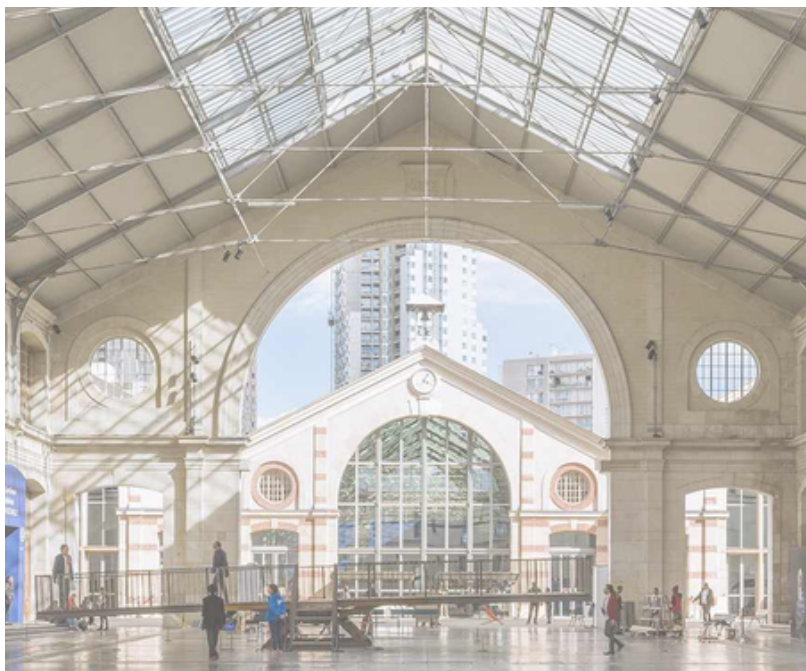
NEWSLETTER



ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS

Dans cette nouvelle édition de la newsletter de l'AFDS, nous vous proposons un retour sur les temps forts du mois de mai. Vous y découvrirez notamment la participation de l'AFDS à Santexpo, l'organisation d'un webinaire en partenariat avec l'IFEP, ainsi que notre présence aux Journées d'Étude du CEFIEC.

Cette newsletter est également l'occasion de vous présenter les grandes lignes du programme des prochaines Journées Nationales d'Étude de l'AFDS qui se tiendront en octobre 2026, lors desquelles seront remis les Trophées AFDS & MNH dont les candidatures sont prolongées jusqu'au 4 septembre. Nous finirons par le partage de quelques chiffres clés illustrant le dynamisme et l'engagement de notre association au service des directeurs des soins.



LE CENTQUATRE, lieu des JNE PARIS 2026



LES ACTUALITÉS



PAGE 1 À 6

RETOUR SUR SANTEXPO

- Des perspectives pour la profession
- Des partenariats
- Des tables rondes inspirantes



PAGE 7

WEBINAIRE AFDS & IFEP

La concrétisation
d'un nouveau partenariat



PAGE 7

RETOUR SUR LES 80ÈMES JOURNÉES NATIONALES D'ÉTUDE DU CEFIEC



PAGE 8

PROGRAMME DES JNE AFDS 2026



PAGE 9

TROPHÉES AFDS & MNH

La date limite de dépôt des dossiers
est prolongée jusqu'au 4 septembre !



PAGE 10

L'AFDS EN QUELQUES CHIFFRES



RETOUR SUR SANTEXPO 2026

À l'occasion de l'édition 2026 de SantExpo, rendez-vous incontournable des acteurs de la santé, l'Association Française des Directeurs des Soins (AFDS) a participé à plusieurs temps forts mettant en lumière les enjeux majeurs du système de santé. Tables rondes, signatures de conventions, rencontres institutionnelles et échanges avec ses partenaires ont rythmé ces trois journées riches en réflexions et en perspectives.

Présente au cœur des débats consacrés à métiers paramédicaux, à l'attractivité des établissements de santé, à la qualité des parcours de soins et à l'innovation organisationnelle, l'AFDS a porté la voix des directeurs des soins et contribué aux réflexions sur l'avenir des professions de santé.



Cette présence a également été l'occasion de renforcer les liens avec les partenaires institutionnels et associatifs, de valoriser les initiatives portées par l'association et de réaffirmer l'engagement des directeurs des soins au service des patients, des professionnels et de la transformation du système de santé.



Des rencontres clés pour l'avenir des directeurs des soins

La présence de l'AFDS à SantExpo 2026 a été marquée par des échanges privilégiés avec des représentants des instances nationales de santé, notamment Madame RIST, Ministre de la Santé, des familles, de l'autonomie et des personnes Handicapées, Monsieur GILARDI, Directeur Général de la DGOS, ainsi que Monsieur PIGNY, Directeur Général du CNG.

Ces rencontres ont permis d'obtenir des rendez-vous à l'issu du Salon, afin de poursuivre les échanges autour des sujets d'actualités et des enjeux portés par les directeurs des soins.

Le maintien d'un dialogue régulier avec le Ministère, les instances décisionnaires et directions nationales constitue un enjeu essentiel pour l'AFDS. Faire entendre la voix des directeurs des soins pour porter les réalités du terrain et de contribuer aux réflexions stratégiques autour de l'évolution des métiers, de la gouvernance hospitalière et de l'attractivité des établissements de santé est important pour la profession.

Vendredi 26 Juin 2026

Les délégués régionaux de l'AFDS ont eu l'occasion d'échanger avec Monsieur PIGNY lors du dernier Conseil d'administration, le vendredi 26 juin 2026

Mardi 28 Juillet 2026

L'AFDS rencontrera Monsieur GILARDI à la Direction Générale de l'Offre de Soins, le mardi 28 juillet 2026



Des partenaires toujours au rendez-vous !

SantExpo a également constitué un temps privilégié de rencontres et d'échanges avec les partenaires de l'AFDS et acteurs du monde de la santé : Directeurs d'hôpital, Directeurs des ressources humaines, infirmiers, aides-soignants, étudiants, représentants institutionnels...

Ces temps de dialogues sont essentiels pour renforcer les liens entre les différentes professions et favoriser une réflexion collective autour des enjeux du système de santé. La richesse des échanges menés tout au long du Salon témoigne de l'importance du travail avec les partenaires et de la complémentarité des regards pour accompagner les évolutions des métiers, des organisations et de la formation.

Dominique COMBARNOUS, Présidente de l'ANCIM et Marie-Claude MARTIN, Trésorière à l'ANCIM, Vincent PREVOTEAU, Président de l'ADH, Matthieu GIRIER, Président de l'ADRHESS, et Gauthier MARTINEZ, Directeur des partenariats Santé et Gautier DAVRAINVILLE-SIMONATO chargé des partenariats à la MNH,



Programme Serum Psy : Un engagement commun pour la santé mentale des étudiants en santé

Un des temps forts du Salon Santexpo : la signature d'une convention entre la MNH, l'ADRHESS et l'AFDS autour de la communication du programme Serum Psy, destiné aux étudiants en santé. Une collaboration porteuse de sens pour renforcer la prévention et l'accompagnement en santé mentale dès les parcours de formation.

Pour plus d'informations : <https://www.youtube.com/watch?v=gRtOSPYYTog&t=4s>



Trophées AFDS & MNH



Santexpo a également été l'occasion de signer le renouvellement de la convention de partenariat AFDS & MNH des Trophées des Directeurs des Soins 2026 pour sa 4ème Édition, un partenariat fort au service de la valorisation des initiatives et de l'engagement des Directeurs des Soins et de leurs équipes. La remise des prix aura lieu comme chaque année, lors des Journées Nationales d'Étude de l'AFDS.





Table ronde : « Évolution de la formation du métier infirmier »

Animée par Mme Laurence LAIGNEL, la table ronde « *Évolution de la formation du métier infirmier* » a réuni l'ensemble des acteurs impliqués dans la réforme de la profession, afin d'en éclairer les enjeux et les perspectives. Les échanges ont permis d'aborder les évolutions majeures de la formation initiale et du métier infirmier, dans un contexte marqué par la reconnaissance de nouvelles compétences, le renforcement du raisonnement clinique, l'universitarisation de la formation et l'adaptation des parcours aux besoins de santé de la population. Cette rencontre a offert aux participants un espace de dialogue privilégié pour mieux comprendre les transformations en cours et les conditions de leur mise en œuvre au sein des instituts de formation et des établissements de santé.



Professeure Christine AMMIRATI,
Universitaire et chargée de missions
pour l'évolution de la formation
infirmière

Mme Florie WEBER, responsable
démographique et formation initiale
à la DGOS

M. Antony RICCI, Vice-Président de
l'Ordre National des Infirmiers (ONI) et
infirmier libéral

M. Damien SARMEO, Président de la
Fédération Nationale des Étudiant-e-s
en Sciences Infirmières (FNESI)

Mme Christine GIRAULT
Coordinatrice des instituts de
formation - CHU Tours

Mme Barbara ROBERT
Coordonnatrice générale des soins -
CHU Bordeaux, Vice-Présidente l'AFDS



Table ronde : « Pénurie et épuisement : et si on arrêta de pallier l'urgence ? »



Les participants à cette table ronde, dont Barbara ROBERT, ont souligné l'importance pour les directions d'anticiper les signes de fragilité des organisations (absentéisme, turn-over...). Un management attentif de l'encadrement de santé favorise l'adaptation des organisations et des conditions de travail. Ces compétences sont aujourd'hui essentielles pour garantir la continuité des soins, la qualité de la prise en charge des patients et l'attractivité des métiers, à laquelle veillent les directeurs des soins.





Table ronde : « *Faire de la santé des hospitaliers un levier d'attractivité et de fidélisation à l'hôpital* »



L'AFDS a eu le plaisir d'être représenté par Elisabeth RAINVILLE lors de la table ronde organisée par la MNH : « *Faire de la santé des hospitaliers un levier d'attractivité et de fidélisation à l'hôpital* ». Des échanges qui ont mis en lumière un constat partagé : prendre soin de ceux qui soignent est désormais une condition essentielle pour attirer et fidéliser les professionnels de santé.



S'appuyant sur les enseignements de l'Observatoire CSA-MNH 2026, les intervenants ont souligné que la santé physique et mentale des hospitaliers constitue aujourd'hui une préoccupation majeure pour les équipes.

Les échanges ont mis en avant l'importance de politiques volontaristes en matière de qualité de vie au travail, de prévention, d'accompagnement des parcours professionnels et de soutien à la santé mentale, afin de renforcer durablement l'attractivité des établissements de santé et l'engagement des professionnels.

Table ronde : « *La santé mentale étudiante : investir aujourd'hui pour soigner demain* »



Lors de la troisième journée de Santexpo 2026, Maria KAELEBEL a représenté l'AFDS lors de l'Agora intitulée « *La santé mentale étudiante : investir aujourd'hui pour soigner demain* ». Cette séquence a permis de mettre en lumière un enjeu majeur pour les instituts de formation et les établissements de santé : préserver la santé psychologique des étudiants, afin de favoriser leur réussite, leur engagement et leur future insertion professionnelle.

Les échanges ont souligné la nécessité de développer des dispositifs de prévention, d'écoute et d'accompagnement adaptés aux réalités vécues par les étudiants en santé.

Les intervenants ont également rappelé l'importance d'une mobilisation collective des acteurs de la formation et des employeurs pour créer un environnement d'apprentissage bienveillant et sécurisant. Un sujet particulièrement stratégique dans un contexte où l'attractivité des métiers de la santé et la fidélisation des futurs professionnels constituent des priorités pour notre système de santé.



WEBINAIRE AFDS & IFEP :

La concrétisation d'un nouveau partenariat

Le 12 mai dernier, l'AFDS a organisé son premier webinaire commun avec l'Institut Français de l'Expérience Patient (IFEP) consacré au rôle stratégique de la direction des soins et de l'encadrement soignant dans le déploiement des démarches d'amélioration de l'expérience patient. Cette rencontre a permis de mettre en lumière la place centrale des Directeurs des Soins et des cadres de santé dans la conduite des transformations organisationnelles au service de la qualité des prises en charge.



The banner features the logos of Institut français expérience patient and afds. It includes a calendar icon for 'Mardi 12 mai 2026' and a clock icon for '17h00 - 18h30'. The word 'WEBINAIRE' is prominently displayed. Below, a quote reads: 'Le rôle stratégique de la direction des soins et de l'encadrement soignant dans le déploiement des démarches d'amélioration de l'expérience patient'. Two icons represent 'Présentation de l'IFEP' and 'Retours d'expériences de Directeurs des soins'.

À travers plusieurs retours d'expérience, les intervenants ont rappelé le rôle déterminant de l'encadrement soignant dans le déploiement des démarches d'expérience patient.

Ce webinaire a également mis en lumière la complémentarité des expertises portées par l'AFDS et l'IFEP autour d'une ambition commune : promouvoir des pratiques managériales et organisationnelles plaçant l'expérience patient au cœur des stratégies des établissements de santé. Une première collaboration riche d'enseignements, qui ouvre la voie à de futurs échanges et travaux conjoints.



Retrouvez les supports de présentations à télécharger sur le site internet de l'AFDS dans votre espace adhérent.

Les Journées du CEFIEC à Biarritz

Retour par Christine MEYER, représentante de l'AFDS



Un grand merci à Michèle APPELSHAEUSER pour m'avoir permis de participer aux 80èmes Journées Nationales d'Etude du CEFIEC. Un rendez vous incontournable pour partager dans un contexte de réforme de la formation infirmière. Ces deux journées confirment l'importance de l'innovation pédagogique, de l'adaptation aux besoins des étudiants et du développement de compétences.

Félicitations à toute l'équipe pour la qualité des interventions !



Du cœur des pratiques professionnelles aux organisations de demain, les Journées Nationales d'Étude de l'AFDS, qui se tiendront les 7, 8 et 9 octobre 2026 au CENTQUATRE-PARIS, proposeront un parcours de réflexion et d'inspiration autour de trois grands thèmes : exercer, manager et inventer.

Ancrage et identité

L'Art d'exercer

J-1

Questionner les fondements de l'identité professionnelle et l'art de l'influence

Éric FIAT - « Arts et identités professionnelles »

David ROIZEN - « L'art d'influencer »

Florence KANIA, Patrick MÉCHAIN et Sandrine WILLIAUME - « L'Art d'exercer autrement »

Rupture et controverse

L'Art de manager

J-2

Déconstruire les évidences, manager hors cadre, et débattre de la gouvernance

David SMADJA - « Le monde du management en débat :
Une approche politologique des pratiques professionnelles »

Romain PIGENEL - « L'art de la controverse »

Roselyne BACHELOT, Yann BUBIEN, Loïc MORVAN, Franck ESTEVES et Karim ASHENOUNE
« Les enjeux actuels du management »

Thomas LILTI - « Manager hors champ »

Intervention - Frédéric PIGNY (CNG) et Hugo GILARDI (DGOS)

Jérôme BARTHÉLEMY - « Déjouer les idées reçues »

Projection et créativité

L'Art d'inventer

J-3

Hybridation, hasard et environnement favorable à l'innovation managériale

Abdelmagid HIHI - « Un écosystème en mouvement : l'intérêt des tiers lieux »

Nathalie SANCHEZ - « La sociocratie comme pilier de transformation managériale »

Pendant trois jours, les JNE AFDS 2026 offriront un espace privilégié de réflexion, de partage et d'inspiration pour questionner nos pratiques, nourrir nos ambitions collectives et contribuer à inventer les organisations de demain.
Inscrivez-vous dès maintenant aux JNE AFDS 2026 !



Trophées AFDS & MNH Directeurs des soins

L'AFDS et la MNH récompensent les projets portés par les Directrices et Directeurs des soins dans le cadre de leurs fonctions en établissement de santé et en institut de formation.



PROLONGATION DE LA DATE LIMITE !

Dépôt des dossiers de candidature prolongé **jusqu'au 4 septembre 2026**



 **Plus de renseignements :**
trophee-ds@mnh.fr

En partenariat avec :



Avec le soutien de :



**Candidatez
directement**

Durant leur exercice en établissement hospitalier ou en institut de formation, les Directrices et Directeurs des soins mettent en place des projets innovants illustrant leur place de maillon incontournable dans la structuration des logiques paramédicales, médicales et administratives. Ainsi l'AFDS et la MNH, en partenariat avec l'EHESP, lancent la **4^e édition des Trophées AFDS x MNH Directeurs des soins** pour valoriser ces projets. Les candidats ont **jusqu'au 4 septembre 2026 inclus** pour candidater. Pour cela, le ou la candidate devra **compléter le formulaire de candidature en ligne** (intégrant une présentation du candidat et de son projet).



355
adhérents en 2026

dont 288 ré-adhésions

Représentants toutes les régions de France incluant les Directeurs des Soins retraités, les élèves directeurs des soins et les Cadres de santé/Cadres supérieurs de santé en préparation au concours d'entrée à l'EHESP



7
membres du Bureau



50
délégués régionaux
siégeant au Conseil d'Administration



20
partenaires

avec lesquels nous collaborons pour soutenir et mener à bien des projets



9 000
visites du site web

depuis le changement de site (6 mois)

22 000 : vues de pages
850 : téléchargements de docs

Adhérents / Année



DES GROUPES DE TRAVAIL

Sujets d'actualité : Ratios soignants, universitarisation, intelligence artificielle, sécurité des soignants... amenant à des contributions pour le Ministère de la Santé



DES PUBLICATIONS RÉGULIÈRES

Représentation au sein de Comités de Rédaction : Revue Gestion Hospitalière, Revue Soins Cadres... et d'autres publications professionnelles



UNE PRÉSENCE ACTIVE

Participation à de nombreux événements tout au long de l'année : Salons, Rencontres, Journées Professionnelles, Colloques...



UN TEMPS FORT ANNUEL

Organisation des Journées Nationales d'Étude de l'AFDS, temps d'échanges, de partage et d'expertises au service de la profession.

Taux de satisfaction des JNE >>>



UNE VOIX POUR LA PROFESSION

L'AFDS porte la voix et agit pour faire évoluer le statut de la fonction des directeurs des soins auprès des instances décisionnaires