

POUR UNE RECONNAISSANCE DE L'ENGAGEMENT DES ÉLÈVES DIRECTEURS DES SOINS

À l'attention de :

- **M. Hugo GILARDI**, Directeur général de l'offre de soins ;
- **M. Frédéric PIGNY**, Directeur général du Centre national de gestion des praticiens hospitaliers et des personnels de direction de la fonction publique hospitalière (CNG) ;
- **Mme Isabelle RICHARD**, Directrice de l'École des hautes études en santé publique (EHESP).

Madame, Monsieur,

Nous, Élèves Directeurs des Soins de la promotion Robert Badinter de l'École des Hautes Études en Santé Publique, avons choisi de nous engager au service de l'hôpital public et de ses professionnels.

Notre formation prépare les futurs Directeurs des Soins à exercer des responsabilités stratégiques au sein des établissements de santé. Dès notre sortie de l'EHESP, nous serons amenés à piloter des directions des soins, accompagner les transformations des organisations, conduire les démarches qualité et gestion des risques, développer les compétences des professionnels et participer aux décisions stratégiques des établissements.

Cette responsabilité exige une formation particulièrement dense, alternant enseignements académiques, stages en responsabilité, mobilité géographique et investissement personnel important.

Pourtant, la situation indemnitaire des Élèves Directeurs des Soins demeure aujourd'hui en décalage avec les responsabilités auxquelles nous nous préparons.

Nous avons pris connaissance avec intérêt des échanges intervenus lors de la commission des statuts du Conseil supérieur de la Fonction publique hospitalière du 2 juin 2025, au cours de laquelle la DGOS a indiqué qu'un arbitrage interministériel avait été obtenu en faveur de la création d'une indemnité de maintien de rémunération destinée aux Élèves Directeurs des Soins.

Cette annonce constituait un signal fort de reconnaissance pour notre filière. Plus d'un an après cette annonce, cette mesure n'a toutefois pas encore trouvé de traduction concrète.

Depuis le début de notre scolarité, nous avons souhaité privilégier le dialogue institutionnel. Plusieurs démarches ont été entreprises auprès de la Direction de l'EHESP, du Centre National de Gestion ainsi que de l'Association Française des Directeurs des Soins afin de mieux comprendre l'état d'avancement de cette mesure.

Les échanges ont toujours été constructifs et bienveillants. Toutefois, ils conduisent à un même constat : chaque institution identifie la compétence d'un autre acteur pour faire aboutir cette évolution. Cette situation nourrit une forme d'incompréhension chez les promotions actuellement en formation, qui peinent à identifier l'autorité en mesure de porter effectivement cette décision. Notre démarche ne vise pas à désigner un responsable.

Elle traduit la volonté de voir les différents acteurs institutionnels travailler de manière coordonnée afin que les engagements annoncés puissent désormais être concrètement mis en œuvre.

Au-delà de la question indemnitaire, cette situation interroge plus largement la reconnaissance accordée aux futurs Directeurs des Soins. À l'heure où les établissements de santé doivent relever des défis majeurs en matière d'attractivité, de qualité des soins, de management et de transformation des organisations, investir dans la formation et la reconnaissance des futurs cadres dirigeants constitue un enjeu stratégique pour notre système de santé.

Nous sommes convaincus que la mise en œuvre rapide de cette indemnité constituerait un signal fort adressé aux promotions actuelles et futures. Elle participerait à renforcer l'attractivité de notre filière et témoignerait de la reconnaissance des responsabilités qui seront les nôtres dès notre prise de fonctions.

Nous sollicitons donc respectueusement la DGOS, l'EHESP et le CNG afin qu'un dialogue commun puisse permettre l'aboutissement de cette mesure annoncée et attendue.

Fidèles aux valeurs portées par notre promotion, qui porte le nom de Robert Badinter, nous souhaitons inscrire cette démarche dans un esprit de dialogue, de responsabilité et d'attachement au service public hospitalier.

Nous vous remercions de l'attention portée à cette lettre ouverte et vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de notre profond respect.

**Les Élèves Directeurs des Soins
Promotion Robert Badinter – 2026
École des Hautes Études en Santé Publique**

Liste des signataires :

ADAM Line
BECHET Marion
BENCHERIF Nacéra
BENGAS Nadia
BIDON Chrystèle
BODENREIDER Stéphanie
BONINO Isabelle
BOURREAU-CAZIER Stéphanie
CAUDRON Sophie
CEPHISE Valérie
CHARDES Christophe
CHATELAIN Laëtitia
CHEVALIER-BOUDRY Stéphanie
CLEREN Sandrine
CORNIER Laurence
DAUPAGNE Mélanie
DEMESSANCE Valérie
DEVERE-BAS Estelle
DIJOUX-ROLLAND Marjorie
ELLAYA Laëtitia
ETCHART Sonia
FERRE Bertrand
FOURNIER Pierre-Yves
FREYERMUTH Myriam
FROGER Raphael
FRONTICE Delphine
HAYS Natacha
HERNANDEZ Angélique
HOARAU Béatrice
HUE Delphine

HYZY Sylvie
JACK Céline
KHELIFI Othman
LAGNEAUX Nathalie
LANDEAU-SAUZE Séverine
LEPINE Stéphanie
LEVREAY-PAS Claudie
MALLARD Barbara
MANESSE Marie
MATTON Emilie
MORANDEIRA Stéphanie
MOURET Laëtitia
ÖZOC AK Ayse
PEMBEDJOGLOU Sandra
PIRRERA-SANCHEZ Laurence
PORTRAIT Maud
PROUST Aurélie
RAUMEL Rita
ROHR Patricia
ROQUIER Virginie
ROUX Karine
SERVIERES Hugues
SOURIC Isabelle
TREFLE Cyndy
TREMOUILLE Céline
TRIFILO Marc
VAN BEERS Laurence
WIKTOR Alexandra
WOLF Céline