

DOSSIER PÉDAGOGIQUE

Journées Nationales d'Études AFDS 2026

www.afds-directeurs-soins.fr

4 rue Larrey, 49100 ANGERS - TEL. : 02.41.35.54.02

secretariat@afds-directeurs-soins.fr

N° ORGANISME FORMATEUR Association Française des Directeurs des Soins 52490415849

QUALIOPI : CPS RNCQ 764087

SIRET 403 828 510 00079 - N° TVA FR 65 403828510

FORMATION

L'ART D'EXERCER, DE MANAGER & D'INVENTER

LIEU DATE

Le 104, Paris 19^{ème} arrondissement, Les 7, 8 et 9 octobre 2026

PUBLIC

Directeurs des soins, élèves directeurs des soins, cadres supérieurs, cadres de santé de la fonction publique hospitalière, directeurs d'hôpitaux, DRH, D3S.

DURÉE

3 jours présentiels

PRÉ-REQUIS

Aucun

CONTEXTE ET PROBLÉMATIQUE

Les Journées Nationales d'Études des Directeurs des Soins s'installent au cœur de Paris, ville où l'art, la culture et l'innovation se rencontrent pour inspirer l'avenir. Dans ce cadre exceptionnel, Les directeurs des soins d'Île de France ont choisi un thème qui résonne avec leur métier : **l'art**. Car exercer, manager et inventer ne sont-ils pas, avant tout, des arts ? Des arts façonnés par l'expérience, l'engagement, et cette touche d'audace qui transforme les défis en opportunités.

Notre profession est un équilibre subtil entre exigence et créativité, entre tradition et innovation. À l'image de Paris, creuset d'inspirations et de transformations, ce congrès sera un espace où se croiseront réflexion, partage et création collective. Nous y explorerons comment l'art – sous toutes

ses formes – peut **éclairer notre pratique, réinventer notre leadership** et **stimuler notre capacité à nous projeter dans le futur.**

- **L'art d'exercer** : Une journée pour interroger le **sens**, la **posture** et l'**expertise** au service du soin. Comment notre identité professionnelle, en mouvement, se nourrit-elle de l'art de manager, de former et d'accompagner ?
- **L'art de manager autrement** : Une exploration des **nouveaux modes de leadership**, où l'**intelligence collective**, la **sociocratie** et les **approches artistiques** (musique, théâtre, dessin) deviennent des leviers pour **fédérer les équipes** et **penser le travail**.
- **L'art d'inventer** : une invitation à **oser la créativité**, à cultiver la **sérendipité** et à imaginer des **organisations de santé en mouvement**, où l'innovation naît de l'inattendu

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

- Interroger l'évolution de l'exercice professionnel à la lumière des transformations du système de santé.
- Développer une approche renouvelée du leadership en intégrant créativité, intelligence collective et innovation managériale.
- Favoriser la capacité des directeurs des soins à concevoir des organisations créatives.

Mercredi 7 octobre : L'art d'exercer

Judi 8 octobre : L'art de manager autrement

Vendredi 9 octobre : L'art d'inventer

OBJECTIFS OPERATIONNELS

- Identifier les dimensions stratégiques dans la gouvernance des soins.
- Expérimenter de nouvelles modalités de management participatif.
- Mobiliser des outils d'intelligence collective dans la conduite des équipes.
- Identifier les leviers favorisant l'engagement des professionnels.
- Intégrer des approches créatives dans la dynamique managériale.
- Repérer les facteurs favorisant l'innovation organisationnelle.
- Développer une démarche prospective dans les établissements.
- Construire des réponses adaptées à des situations complexes.
- Valoriser la créativité comme ressource institutionnelle.

COMPÉTENCES VISÉES

- Situer son action dans les transformations du système de santé.
- Contribuer à la définition de politiques de soins innovantes.
- Accompagner les évolutions organisationnelles.
- Fédérer des équipes pluriprofessionnelles.
- Développer un leadership inspirant.
- Conduire le changement.
- Prévenir les tensions et réguler les situations complexes.
- Questionner sa posture professionnelle.

- Développer une analyse critique des pratiques.
- Identifier les marges d'innovation dans son environnement.
- Mobiliser la créativité dans la résolution de problèmes.
- Utiliser des approches artistiques comme support de management.
- Encourager l'émergence d'idées nouvelles.

OUTILS PÉDAGOGIQUES /MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Conférences
- Regards croisés d'experts
- Diaporamas et projections de documents
- Échanges interactifs
- Communications affichées
- Échanges avec Les partenaires
- Mobilisation des savoirs au cours de remplissage de questionnaires (pré-test et post-test en particulier) et évaluation en direct sous forme de quizz
- Retour d'expérience

ARGUMENTAIRE CHOIX DES INTERVENANTS

Notre choix d'intervenants repose sur plusieurs critères en accord avec les critères QUALIOPI garantissant une prestation de qualité :

- Le champ d'expertise et les compétences
- L'intérêt porté aux JNE des directeurs des soins et leur expérience dans l'enseignement ou la formation adulte
- Leur disponibilité
- Le coût en lien avec notre budget prévisionnel
- La maîtrise des méthodes pédagogiques adaptées au public formé
- L'expérience du terrain significative dans le domaine enseigné
- Mise à jour des compétences veille professionnelle article, livre...
- Participation à des événements de la santé et autres
- L'expérience du terrain permettant d'illustrer les formations par des retours d'expériences
- La capacité d'adaptation aux besoins du public nous sommes sur un public avisé d'expériences
- Respect des engagements avec l'AFDS pour le retour des contenus et dans le respect d'une démarche de qualité
- Connaissance des prestations de l'intervenant et Bibliographie