ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS

PROMOUVOIR LA FONCTION DE **DIRECTEUR ET DIRECTRICE DES SOINS**

WWW.AFDS-DIRECTEURS-SOINS.FR

SOMMAIRE

01 IDENTITÉ ET VALEURS

- Qui sommes-nous ?
- Notre raison d'être
- Nos valeurs

02 L'AFDS EN QUELQUES CHIFFRES

03 OBJECTIFS ET ACTIONS DE L'AFDS

- Représenter et promouvoir la profession
- Soutenir le développement professionnel
- Agir pour la qualité et la sécurité des soins
- Contribuer aux transformations du système de santé

06 RÔLE ET IMPORTANCE DU DIRECTEUR DES SOINS

- Une fonction stratégique dans la gouvernance
- Des responsabilités majeures
- Un impact direct pour les patients, les usagers, les professionnels et les établissements de santé
- Une fonction au coeur des enjeux futurs

07 ORGANISATION

- Bureau
- Conseil d'Administration

09 PARTENAIRES

10 TEMPS FORTS

11 COMMUNICATION

IDENTITÉ & VALEURS

• QUI SOMMES-NOUS ?

Créée en 1971, l'Association Nationale des Infirmiers Généraux (ANIG) est devenue l'Association Française des Directeurs (trices) des Soins (AFDS).

Le décret n°2022-550 du 19 avril 2002 modifié portant statut particulier du corps des directeurs des soins de la Fonction Publique Hospitalière régit ce corps de direction des établissements de santé.

L'AFDS est une association professionnelle nationale indépendante qui rassemble les directeurs des soins exerçant dans les établissements sanitaires, médico-sociaux de formation ou les tutelles déconcentrées du système de santé français.

Créée par des professionnels engagés dans l'évolution du système de santé, l'AFDS est un espace d'échanges, de réflexion et de représentation dédié notamment à :

- La promotion de la fonction de Directeurs des Soins (DS)
- L'accompagnement des évolutions du système de santé
- L'amélioration continue de la qualité et la sécurité des soins

• NOTRE RAISON D'ÊTRE

Fédérer, représenter et soutenir les Directeurs des Soins, acteurs stratégiques de la gouvernance, du management et de la transformation des organisations de soins et de formation.

L'AFDS agit au cœur des enjeux contemporains du système de santé : évolution démographique, transformation numérique, coopération territoriale, attractivité des métiers du soin, adaptation des organisations, évolution, enseignement et accompagnement des professionnels paramédicaux et des encadrants. Elle accompagne les Directeurs des Soins dans l'exercice de leurs responsabilités stratégiques, de coordination et opérationnelles au sein des établissements publics de santé, des groupements hospitaliers de territoire (GHT), des Groupements Territoriaux, Sociaux et Médico-Sociaux (GTSMS), des instituts de formation et des structures médico-sociales.

NOS VALEURS

Innovation et adaptation

Professionnalisation du management

Qualité et sécurité des soins

Coopération interprofessionnelle

Éthique et responsabilité

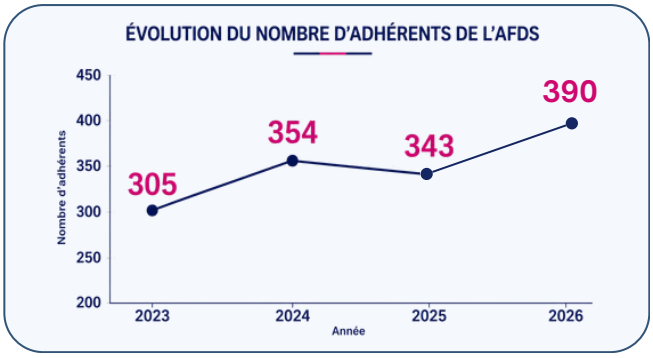
L'AFDS EN QUELQUES CHIFFRES

390

adhérents en 2026

dont 298 ré-adhésions

Représentants toutes les régions de France incluant les Directeurs des Soins retraités, les élèves directeurs des soins et les Cadres de santé/Cadres supérieurs de santé en préparation au concours d'entrée à l'EHESP



7

membres du Bureau

50

délégués régionaux

siégeant au Conseil d'Administration

20

partenaires

avec lesquels nous collaborons pour soutenir et mener à bien des projets

9 000

visites du site web

en 6 mois

22 000 : vues de pages
850 : téléchargements de docs

DES GROUPES DE TRAVAIL

Sujets d'actualité : Ratios soignants, universitarisation, intelligence artificielle, sécurité des soignants... amenant à des contributions pour le Ministère de la Santé

DES PUBLICATIONS RÉGULIÈRES

Représentation au sein de Comités de Rédaction : Revue Gestion Hospitalière, Revue Soins Cadres... et d'autres publications professionnelles

UNE PRÉSENCE ACTIVE

Participation à de nombreux événements tout au long de l'année : Salons, Rencontres, Journées Professionnelles, Colloques...

UN TEMPS FORT ANNUEL

Organisation des Journées Nationales d'Étude de l'AFDS, temps d'échanges, de partage et d'expertises au service de la profession.

Taux de satisfaction des JNE

UNE VOIX POUR LA PROFESSION

L'AFDS porte la voix et agit pour faire évoluer le statut de la fonction des directeurs des soins auprès des instances décisionnaires

OBJECTIFS & ACTIONS

Représenter et promouvoir la profession

L'un des objectifs majeurs de l'AFDS est d'assurer la représentation nationale des Directeurs des Soins auprès des institutions publiques, des autorités sanitaires et des partenaires professionnels. Elle contribue à faire reconnaître la spécificité et le rôle singulier de la fonction des directeurs des soins dans les équipes de direction, quelque soit leur lieu d'exercice.

L'AFDS participe aux concertations relatives aux politiques publiques de santé, à la formation des professionnels de santé, aux conditions d'exercice et aux évolutions statutaires de tous les paramédicaux. Elle porte la voix des professionnels afin de garantir la cohérence entre les décisions nationales et la réalité du terrain.

Soutenir le développement professionnel

L'association accompagne les Directeurs des Soins tout au long de leur parcours :

- aide à la prise de fonction
- partage d'expériences managériales et pédagogiques
- développement de compétences stratégiques
- accès à des ressources documentaires et professionnelles
- mentorat et réseaux d'entraide

Elle favorise également la formation continue et la recherche en management des organisations de soins, contribuant ainsi à la professionnalisation durable de la fonction.

OBJECTIFS & ACTIONS

Agir pour la qualité et la sécurité des soins

L'AFDS agit pour promouvoir des organisations garantissant la qualité et la sécurité des parcours de soins. Elle encourage la diffusion des bonnes pratiques et la mise en place d'outils d'évaluation, d'analyse des risques et d'amélioration continue.

Elle soutient notamment :

- la culture de sécurité des soins
- l'évaluation des pratiques professionnelles
- la gestion des risques
- la qualité de vie au travail des équipes soignantes
- la prévention de l'épuisement professionnel
- le développement des compétences paramédicales
- la recherche paramédicale

Contribuer aux transformations du système de santé

L'association contribue aux réflexions sur les évolutions du système de santé :

- coordination ville-hôpital
- parcours patient et expérience patient
- développement de l'ambulatoire
- santé numérique
- coopération interprofessionnelle
- transformation managériale des établissements de santé
- conciliation et médiation
- Impact de l'intelligence artificielle

OBJECTIFS & ACTIONS

Elle encourage les initiatives innovantes, les projets territoriaux et les expérimentations organisationnelles visant à améliorer l'accès aux soins et la continuité des parcours de soins.

L'AFDS met ainsi en œuvre de nombreuses actions au bénéfice de ses adhérents et du système de santé :

- Organisation de journées d'étude, séminaires et congrès nationaux
- Participation aux groupes de travail ministériels et institutionnels
- Publication d'analyses, de contributions et de retours d'expérience
- Participation aux journées d'études d'associations professionnelles telles que l'ANCIM et l'ADRHESS
- Promotion des intérêts et savoirs partagés avec les cadres de santé et cadres supérieurs de santé
- Accompagnement des cadres de santé et cadres supérieurs de santé ayant un projet de devenir directeurs des soins
- Rencontre et échanges avec les élèves directeurs des soins
- Animation de réseaux nationaux et régionaux d'échanges professionnels
- Veille réglementaire
- Assurance juridique

L'association travaille en lien étroit avec les autorités sanitaires, la Fédération Hospitalière de France, les instituts de formation, l'EHESP, les universités et les autres organisations professionnelles. Elle collabore par ailleurs avec toutes les forces vives du système de santé y compris avec les différents ordres professionnels et fédérations étudiantes des secteurs infirmiers (et spécialités), de rééducation et médico-technique ainsi que les associations de pratiques avancées.

RÔLE ET IMPORTANCE DU DIRECTEUR DES SOINS

Une fonction stratégique dans la gouvernance

Le Directeur des Soins est un membre essentiel de l'équipe de direction d'un établissement de santé. Il participe à la définition de la politique de soins et à la mise en œuvre du projet d'établissement et du projet pédagogique. Par sa position, il assure l'articulation entre les orientations institutionnelles, les organisations de soins ou de formation et les pratiques professionnelles. Son action s'inscrit à la fois dans une dimension stratégique, de coordination et opérationnelle.

DES RESPONSABILITÉS MAJEURES

ORGANISATION ET MANAGEMENT

- Pilotage et coordination des cadres supérieurs et cadres de santé
- Structuration des organisations de soins
- Gestion prévisionnelle des compétences
- Co-construction des projets médico-soignants de territoire, conception du projet de soins et du projet pédagogique
- Conduite du changement
- Accompagnement et développement des parcours professionnels

QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

- Mise en œuvre de la politique qualité et sécurité des soins en partenariat avec le Président de CME
- Développement de la culture sécurité
- Gestion des risques associés aux soins
- Amélioration continue des pratiques professionnelles

DIRECTEUR DES SOINS

COORDINATION TERRITORIALE

- Participation aux Groupements Hospitaliers de Territoire et Groupements
- Territoriaux Sociaux et Médico-Sociaux
- Articulation sanitaire et médico-sociale
- Coopération avec les professionnels de ville notamment paramédicaux (CPTS, Centres de soins, SSIAD...)
- Coopération avec d'autres structures de santé et dispositifs de coordination (CTS, CLS, CLSM, PTSM, DAC...)

FORMATION ET PROFESSIONNALISATION

- Pilotage des instituts de formation paramédicaux
- Adaptation des compétences aux besoins de santé
- Développement des pratiques avancées
- Promotion de la recherche paramédicale
- Copilotage avec l'université des formations universitaires paramédicales
- Coordination et pilotage des formations paramédicales non universitaires

ORGANISATION

L'Association Française des Directeurs des Soins s'appuie sur une organisation nationale composée de 25 délégations : 23 délégations régionales, une représentation des élèves directeurs des soins et une représentation des directeurs des soins retraités. Avec le Bureau, elles constituent le Conseil d'administration, instance de gouvernance de l'association. Réuni sept fois par an, le Conseil d'administration définit les orientations stratégiques de l'AFDS, prend les décisions relatives à son fonctionnement, oriente les actions à conduire et constitue un espace privilégié d'échanges et de partage d'expériences entre pairs.

LE BUREAU 2026

Les élections de renouvellement du Bureau ont eu lieu le mercredi 7 Octobre 2026 à Paris.

Président	Martial ROUCOUT
1ère Vice-Présidente	Carol GENDRY
2ème Vice-Présidente	Maria KAELBEL
Trésorier	Patrick LABOUROT
Trésorier Adjoint	Dominique PERENNOU
Secrétaire	Stefania GEREMIA
Secrétaire Adjoint chargé de Communication	Aurélien CADART

ORGANISATION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Délégués Régionaux	Titulaire	Adjoint(e)
Alsace	Katia FRECH	Karine DEPARIS
Aquitaine	Barbara ROBERT	Sandrine COURRET
Auvergne	Stéphanie BOURDIER	Anne-Marie FORET-VIALA
Bourgogne Franche-Comté	Fabienne PAULIN	Fabienne DAILLER
Bretagne	Dominique PERENNOU	Mylène COULAUD
Centre Val-de-Loire	Cidalia MOUSSIER	Virginie BELIEN-ROSSEEL
Champagne-Ardenne	Sandrine LHOMME	Hélène CHARRE
DROM Nord : Guadeloupe, Martinique, Guyane, Saint-Pierre-et-Miquelon	Mylène FOMOA	Niza PIERROT
DROM Sud : Réunion, Mayotte, Polynésie, Nouvelle Calédonie	Hanifa MOUSSA	Denise PELLASY-TARBOURIECH Laurence TUIKALEPA-BOUTON
Hauts-de-France	Aurélien CADART	X
Île-de-France 75, 78, 92	Stefania GEREMIA	X
Île-de-France 77, 91, 94	Christine SCHLOSSER	X
Île-de-France 93, 95	Nathalie NAUDIN	Séverine CARON
Limousin 19, 23, 87	X	X
Lorraine	Frédérique RUSTI	Delphine CLERC
Normandie	Virginie PARISOT	Véronique RIVAT-CACLARD
Occitanie Sud Est	Monique AKMEL-BOURGADE	Bérangère HÉRAIL
Occitanie Sud Ouest	Magali FAROULT	X
Pays-de-la-Loire	Nathalie PROVOST	Nelly FAUVEL
Poitou-Charentes	Hafida ZOUAOUI	X
PACA - Corse	Maria KAELBEL Anne LARUE	Corinne MOAL
Rhône-Alpes 01, 07, 26, 73, 74	Catherine RICOUX	X
Rhône-Alpes 38, 42, 69	Denis DIONNET	Nicole DAUVERGNE
Représentant des élèves Directeurs des Soins	Mélanie DAUPAGNE	Ayse OZOCAK
Représentant des adhérents retraités	Marie-Claude GASTE	Philippe BOURREL

NOS PARTENAIRES

L'AFDS a pour objet de promouvoir le statut et la fonction des directeurs des soins, ainsi que les activités de soins, l'enseignement des soins infirmiers, de rééducation et médicotechniques.

C'est dans cette dynamique que l'AFDS a noué et fidélisé ses partenariats. Ci-dessous, retrouvez la liste non exhaustive de nos partenaires.

BANQUE FRANÇAISE MUTUALISTE
LA BANQUE DE CHAQUE AGENT DU SECTEUR PUBLIC

MNH
Mutuelle Nationale des Hospitaliers

FHF
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

adRHess

EXPERTISE FRANCE

ADH
ASSOCIATION DES DIRECTEURS D'HÔPITAL

Institut français expérience patient

l'anap
l'expertise en partage
agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale

ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES EN SANTÉ PUBLIQUE
EHESP

La FRENCH CARE

ELSEVIER

SIDIIEF
SECRÉTARIAT INTERNATIONAL DES INFIRMIÈRES ET INFIRMIERS DE L'ESPACE FRANCOPHONE

ancm
Association nationale des cadres de Santé

cefiec
Comité d'Entente des Formations Infirmières et Cadres
L'innovation des formations en santé

CNDCH

ANFIPA
ASSOCIATION NATIONALE FRANÇAISE DES INFIRMIER.E.S EN PRATIQUE AVANCÉE

CHU FRANCE
DIRECTEURS GÉNÉRAUX

Collège Infirmier Français

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

Tout au long de l'année, l'Association Française des Directeurs des Soins (AFDS) poursuis son engagement auprès des acteurs du système de santé en participant aux grands rendez-vous du secteur.

Santexpo 2026

L'association s'est également investie dans les travaux conduits avec ses partenaires nationaux autour de la réingénierie des formations, de l'universitarisation des professions paramédicales, de la loi relative aux ratios de soignants, ainsi que des réflexions sur l'évolution du management des soins et l'intégration de l'intelligence artificielle dans les organisations de santé.

Les rencontres annuelles de Cadres 2026

L'AFDS a notamment été présente au Salon Infirmier, où elle a rencontré les représentants des institutions nationales afin de porter les enjeux relatifs à l'évolution du métier de directeur des soins, à l'attractivité de la fonction et aux réformes en cours. Elle a également participé à SantExpo 2026, temps fort du secteur hospitalier, en prenant part à de nombreux échanges avec les partenaires institutionnels, les fédérations et les professionnels de santé. Cette présence a permis de valoriser l'expertise des directeurs des soins et de promouvoir leur rôle stratégique dans la transformation du système de santé.

Remise Trophées AFDS & MNH 2025

L'AFDS a poursuivi le renforcement de ses partenariats et l'organisation de son rendez-vous annuel incontournable : les Journées Nationales d'Étude des Directeurs des Soins. Ce congrès constitue un temps fort de rencontres, d'échanges, de partage d'expériences et de réflexion collective au service de la profession. À cette occasion sont également décernés les Trophées AFDS x MNH, qui distinguent chaque année des projets innovants portés par les directeurs des soins et leurs équipes.

COMMUNICATION

Retrouvez l'AFDS sur ses réseaux sociaux et sur son site internet !

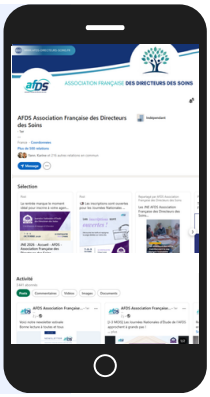
Suivez toute l'actualité de l'AFDS en rejoignant nos réseaux sociaux et en consultant régulièrement notre site internet. Vous y retrouverez l'agenda des événements, les actualités de l'association ainsi que l'ensemble de nos informations. Tous les deux mois, une newsletter est publiée pour vous informer des actions en cours, des temps forts de l'AFDS et vous faire découvrir une interview exclusive d'un acteur du monde de la santé.

www.afds-directeurs-soins.fr

Retrouvez les informations institutionnelles, les actualités de l'association, les prises de position professionnelles, ainsi que les événements et temps forts à venir sur le **Site internet** de l'association. Des ressources documentaires sont mises à destination des adhérents et les travaux menés par l'AFDS sont mis en valeurs.

@AFDS

La page **LinkedIn** de l'AFDS est un espace de communication et de visibilité professionnelle. Retrouvez les actualités de l'association et le partage des initiatives des directeurs et directrices des soins. Elle relaie les événements, publications et actions de l'AFDS, tout en favorisant les échanges au sein de la communauté professionnelle et en renforçant le réseau des acteurs du management en santé.



La **Newsletter** de l'AFDS publiée tous les 2 mois, expose les actualités de l'association et informe des évolutions du secteur. Elle met en lumière les projets en cours, les événements à venir, ainsi que les contributions sur lesquelles elle travaille. Envoyée aux adhérents et partagée sur le site internet et sur les réseaux, elle constitue un lien direct et privilégié avec la vie de l'association.

La Fonction Publique et le système de santé sont en mouvement permanent pour s'adapter au mieux aux besoins populationnels, aux conditions de travail et aux parcours des professionnels. L'AFDS se veut être un acteur au cœur de ces changements.

L'AFDS souhaite poursuivre une dynamique collective constructive en associant l'ensemble des adhérents de l'association, ses partenaires et en travaillant avec les gouvernants et les parties prenantes de notre système de santé. L'ensemble de ces collaborations doit permettre à l'AFDS de prendre place dans les débats d'actualité, confortant ainsi le rôle indispensable des directeurs des soins dans la coordination des instituts de formation et dans le pilotage de la politique, de la stratégie, des organisations des établissements de santé et du système de santé. Les thématiques travaillées permettent de proposer et de coconstruire les organisations et les coordinations de soins répondant aux besoins des patients et à la politique de santé nationale et territoriale.

L'AFDS agit pour conforter et valoriser le rôle des directeurs des soins coordonnateurs d'instituts et coordonnateurs des organisations des soins dans les établissements de santé ou exerçant dans les tutelles déconcentrées. Elle se veut être un acteur au cœur des changements de la Fonction Publique Hospitalière et du système de santé pour adapter au mieux ce système au besoins de la population et aux professionnels de santé. L'AFDS affiche une dynamique collective constructive, collaborative pour participer à la vie du système de santé en France.

Laurence Laignel
Présidente

ASSOCIATION FRANÇAISE
DES DIRECTEURS DES SOINS

Adhérez et participez activement à la construction de l'avenir de notre profession en scannant le QR Code

www.afds.directeurs-soins.fr