COMMUNIQUÉ DE PRESSE

AFDS : Martial ROUCOUT élu Président et installation d'un nouveau Bureau

À la suite de l'élection de son nouveau Bureau le 7 octobre 2026, l'Association Française des Directeurs des Soins a installé sa nouvelle Gouvernance. Martial ROUCOUT, Directeur des Soins, Coordonnateur Général des Activités de Formation d'un Campus de 14 Ecoles et Instituts et Directeur adjoint chargé de la Recherche, des Innovations et de SimUSanté® au CHU Amiens-Picardie, a été élu Président pour un mandat de 4 ans.

Diplômé de l'EHESP, Martial ROUCOUT a exercé en CHU depuis 26 ans. Issu des sciences infirmières, et au parcours varié en médecine-chirurgie-obstétrique, urgences et samu-smur, il s'est spécialisé en anesthésie-réanimation avant de débuter une carrière de manager en santé ponctué d'une singulière expérience professionnelle de Chef de bloc opératoire. Titulaire d'une licence en pédagogie de la santé et d'un master en management des établissements de santé, il est un acteur de la transition, des transformations et de la performance hospitalière au service des professionnels et des patients. Directeur au profil hybride et au parcours diversifié, Martial Roucout a exercé en gestion hospitalière dans les domaines de l'organisation des soins territoriale, de la stratégie, des coopérations territoriales, du GHT et de la recherche avant de rejoindre le Campus Paramédical du CHU Amiens-Picardie en lien avec l'Université de Picardie Jules Verne. Il poursuit également son engagement au sein du département Recherche Innovations de cet établissement hospitalo-univeristaire. Martial Roucout est Expert-Visiteur auprès de la Haute Autorité de Santé.

Son mandat s'inscrit dans une ambition collective : renforcer la place de la profession, accompagner les transformations du système de santé, porter la voix des Directeurs des Soins auprès des Institutions, anticiper l'exercice futur du Directeur des Soins dans un environnement de santé en profonde mutation et devant relever de nombreux défis.

- **Un héritage collectif au service de la profession**

A l'occasion de cette nouvelle présidence, Monsieur ROUCOUT tient à saluer le travail de l'ensemble des Conseils d'Administration, des Bureaux et des Présidents qui se sont succédés à la tête de l'AFDS depuis sa création : « c'est grâce à leur engagement que l'Association a pu grandir, se faire reconnaître et participer activement aux différents travaux menés à l'échelle nationale ». Il adresse une reconnaissance particulière à Laurence LAIGNEL pour « son engagement constant et pour la transformation profonde qu'a connue l'association au cours de sa présidence. Cette évolution a contribué à renforcer la place de l'AFDS au service des directeurs des soins, de la ligne managériale paramédicale et, plus largement, des équipes soignantes, des patients et des usagers du système de santé ».

C'est sur ces fondations solides que le nouveau président de l'AFDS entend maintenir cet engagement avec le nouveau Bureau, le Conseil d'administration, les délégués régionaux, l'ensemble de ses adhérents, ses sympathisants et ses partenaires, au service de cette œuvre collective, dans un esprit de dialogue, de coopération et d'engagement.

- **Composition du nouveau Bureau**

Président : Martial ROUCOUT, CHU Amiens-Picardie
Première Vice-Présidente : Carol GENDRY, Hospices Civils de Lyon (HCL)
Seconde Vice-Présidente : Maria KAELBEL, CH de Bastia
Trésorier : Patrick LABOUROT, AP-HP
Trésorier adjoint : Dominique PERENNOU, CH Bretagne-Atlantique
Secrétaire : Stefania GEREMIA, AP-HP
Secrétaire adjoint, chargé de la communication : Aurélien CADART, CH d'Armentières

« Notre association a toujours été pour moi bien plus qu'un réseau professionnel : c'est un Collectif qui porte une voix commune, défend une Fonction essentielle au bon fonctionnement des Établissements et du Système de santé Français, et accompagne chacun de nous dans l'exercice quotidien de nos responsabilités. L'expertise soignante est aussi une expertise de gouvernance qui se doit d'être « conjuguée au même temps » avec les autres expertises indispensables au pilotage stratégique d'un établissement de santé, d'un territoire de santé. Les Directeurs des Soins l'incarne !» - ***Martial ROUCOUT, Président de l'AFDS***

- **Une continuité dans l'engagement, une ambition collective, une feuille de route tournée vers l'avenir**

Le mandat qui s'ouvre s'inscrit dans une volonté forte de promouvoir et de faire reconnaître la profession de Directeur des Soins, en portant notamment l'évolution de son statut et en renforçant son attractivité. L'association compte poursuivre son engagement auprès des Institutions et des acteurs du système de santé afin de contribuer aux réflexions qui façonnent l'avenir des métiers du soin et du management en santé.

Dans un contexte de profondes transformations du système de santé, l'AFDS entend également accompagner l'évolution des organisations et des pratiques professionnelles, en intégrant les enjeux liés à l'intelligence artificielle, aux nouvelles coopérations interprofessionnelles, à l'émergence de nouveaux métiers, au développement de la recherche et de l'innovation, au pilotage des organisations de santé par la Donnée. Elle reste mobilisée sur les questions de qualité et de sécurité des soins, de santé des professionnels et d'évolution des gouvernances hospitalières et territoriales.

Une place importante sera, au cours de ce mandat, consacrée à l'évolution des formations en santé, notamment dans le contexte de leur universitarisation, avec la volonté de préserver leur dimension professionnalisante, de conforter la place des Directeurs des Soins, des cadres de santé et des formateurs dans les dispositifs de formation.

L'Association sera aussi attachée à ne pas oublier les autres formations en santé pour lesquelles l'universitarisation n'est pas d'actualité ou envisageable à ce stade et pour qui l'engagement et l'exercice des Directeurs des Soins est fondamental.

À travers ces orientations, l'AFDS souhaite consolider son rôle d'acteur engagé dans les débats nationaux, politiques tout en poursuivant la dynamique fédératrice et reconnue comme impactante de ses Journées Nationales d'Etude (JNE) et des autres temps de rencontre qui contribuent au partage d'expériences, à la réflexion collective, au rayonnement de la profession et plus généralement des métiers du soins et du management en santé.

« Je crois que notre profession traverse de nouveau un moment charnière. Les transformations du Système de santé, les évolutions statutaires toujours en cours et les attentes croissantes de nos adhérents et des non adhérents appellent une AFDS forte, réactive et pleinement engagée. Je vais mettre mon expérience, mon énergie et mes compétences développées au service de ce collectif, pour porter haut et fort la voix des Directeurs des soins dans le respect et la reconnaissance de la place de Tous. Dans le Moment que notre Société traverse, présider l'AFDS, ce n'est pas porter une ambition personnelle, c'est se mettre au service d'un collectif exigeant et engagé pour un Service Public Hospitalier toujours plus grand » - ***Martial ROUCOUT, Président de l'AFDS***

À propos de l'AFDS

L'Association Française des Directeurs des Soins, héritière de l'Association nationale des infirmiers généraux (ANIG) créée en 1971, fêtera ses 25 ans en 2027. Elle fédère des Directeurs des Soins exerçant dans des contextes professionnels très divers, représente la profession auprès des Institutions (ministères, DGOS, FHF), élabore des contributions collectives et organise chaque année des évènements marquants à fort impact, notamment les Journées Nationales d'Etude, qui rassemblent plusieurs centaines de professionnels de santé, des personnalités du monde de la Santé, des représentants de l'Etat et des personnalités politiques.

Contact presse

Adèle DENIAU, Chargée de missions.
Aurélien CADART, Secrétaire adjoint chargé de la communication, CH d'Armentières

Association française des directeurs des soins

secretariat@afds-directeurs-soins.fr
www.afds-directeurs-soins.fr